



# Intervención del Mercado de la droga (DMI):

*High Point, Carolina del Norte*

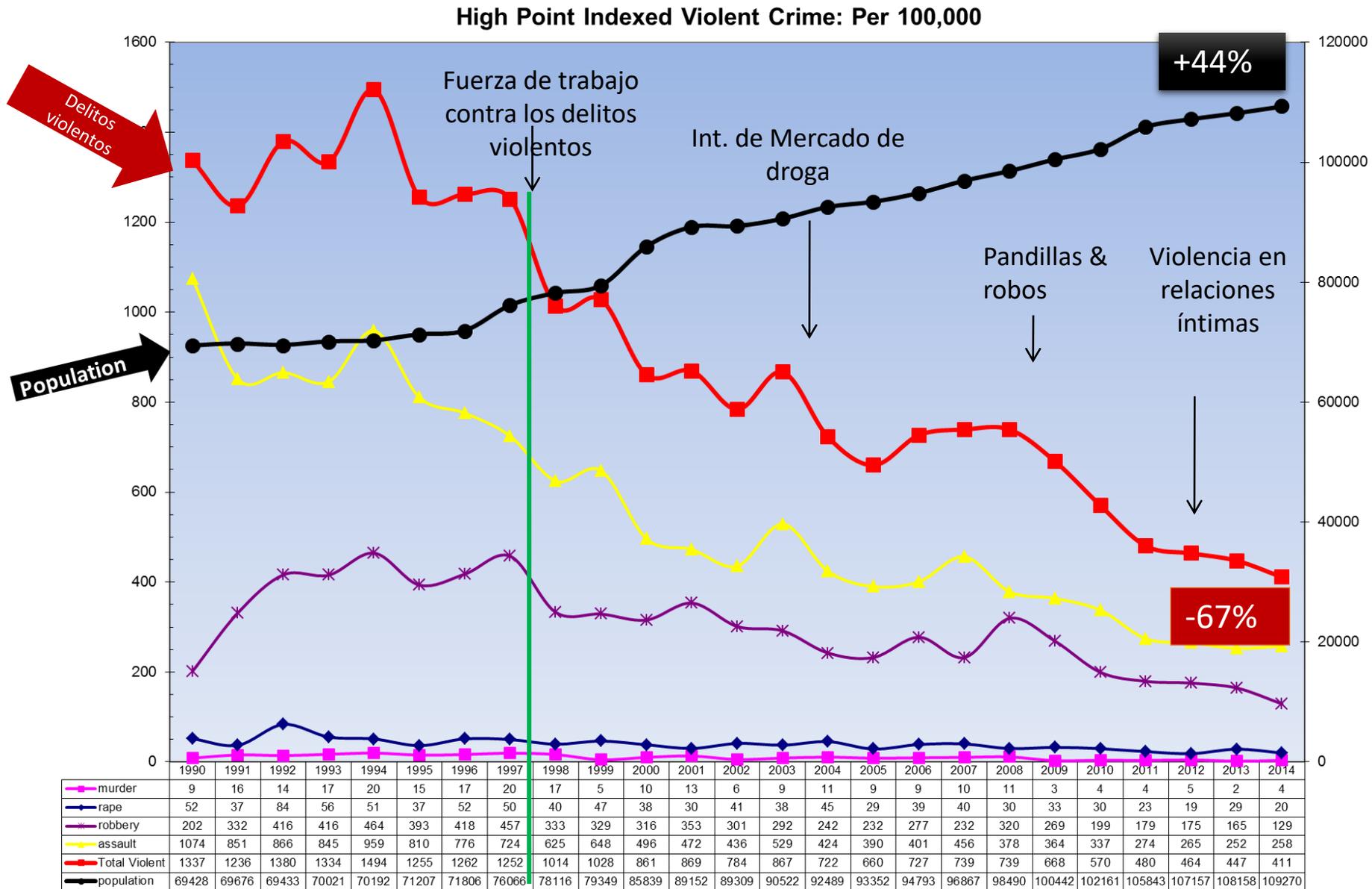
(Ret.) Chief Marty A. Sumner



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO



# Índice de tendencia delitos violentos de últimos 25



# El Escenario

- Los mercados callejeros de drogas son tóxicos para el barrio.
- Estos barrios han sido conocidos por años como mercados de drogas y prostitución.
- Son objeto de muchas redadas y operaciones encubiertas.
- A pesar de los numerosos arrestos, la situación persiste.
- La comunidad ha perdido la fe en que la policía puede solucionar el problema.
- La gente está asustada.

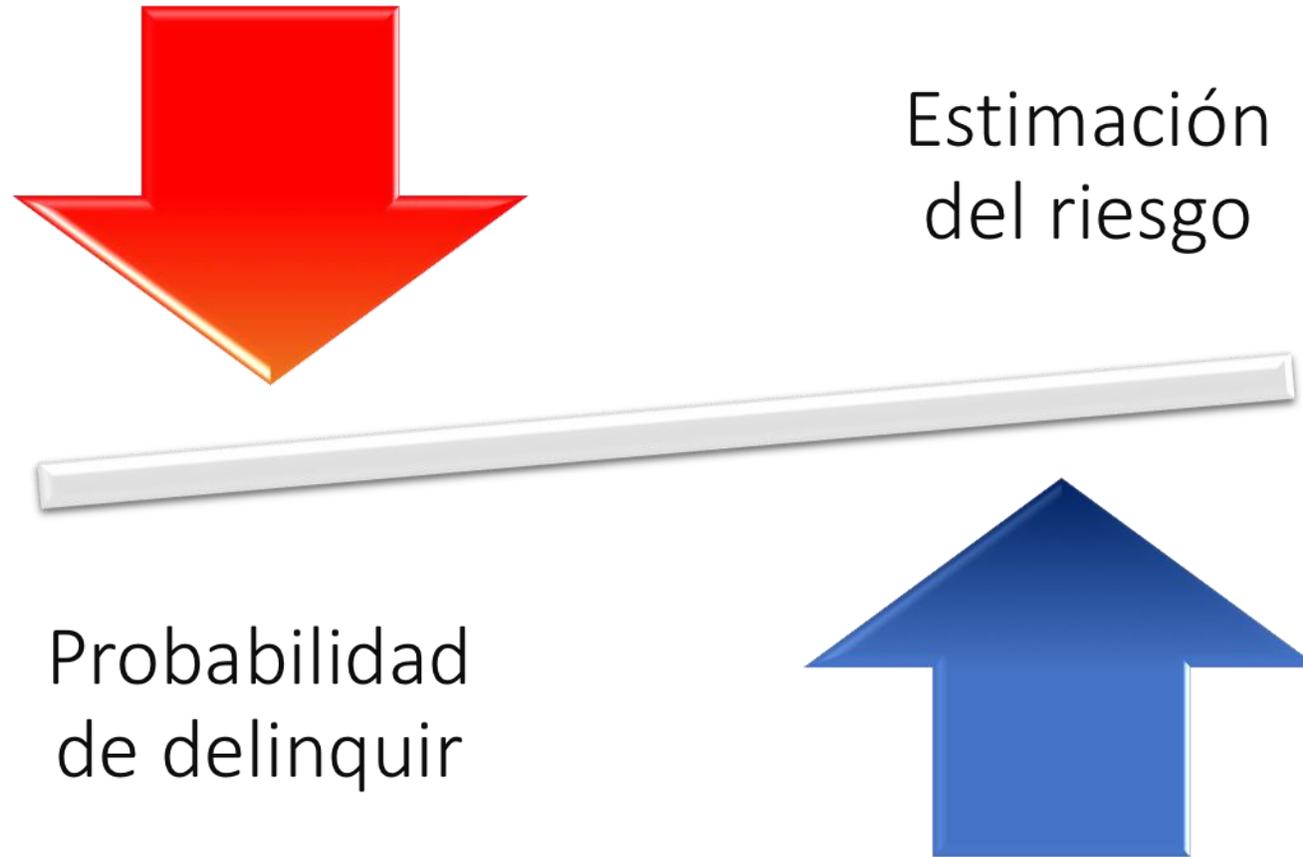


# Traficantes callejeros

- La presión que aplica la autoridad pública no se iguala a los riesgos que ellos enfrentan todos los días.
- Ellos esperan ser arrestados, esperan que les roben, SOLO ESPERAN QUE NO LES PASE A DIARIO.
- Al vender una dosis a la vez a personas desconocidas, compitiendo directamente con otros, están atentos al potencial peligro, y potencialmente armados.
- La apatía de la comunidad es vista como aprobación.



# Lo que creen los delincuentes, importa



# Teoría y conceptos de DMI

- “Mercados de droga” vs. “El problema de la droga”.
- Dinámicas de un Mercado fuerte.
- Número pequeño de traficantes.
- Las sanciones formales sí tienen importancia, pero deben ser minimizadas.
- Las sanciones informales son las que más importan.
- Reglas, narrativas y malos entendidos persistentes.
- La ayuda sí importa.
- Convicción compartida del sentido del territorio.



# Etapas DMI

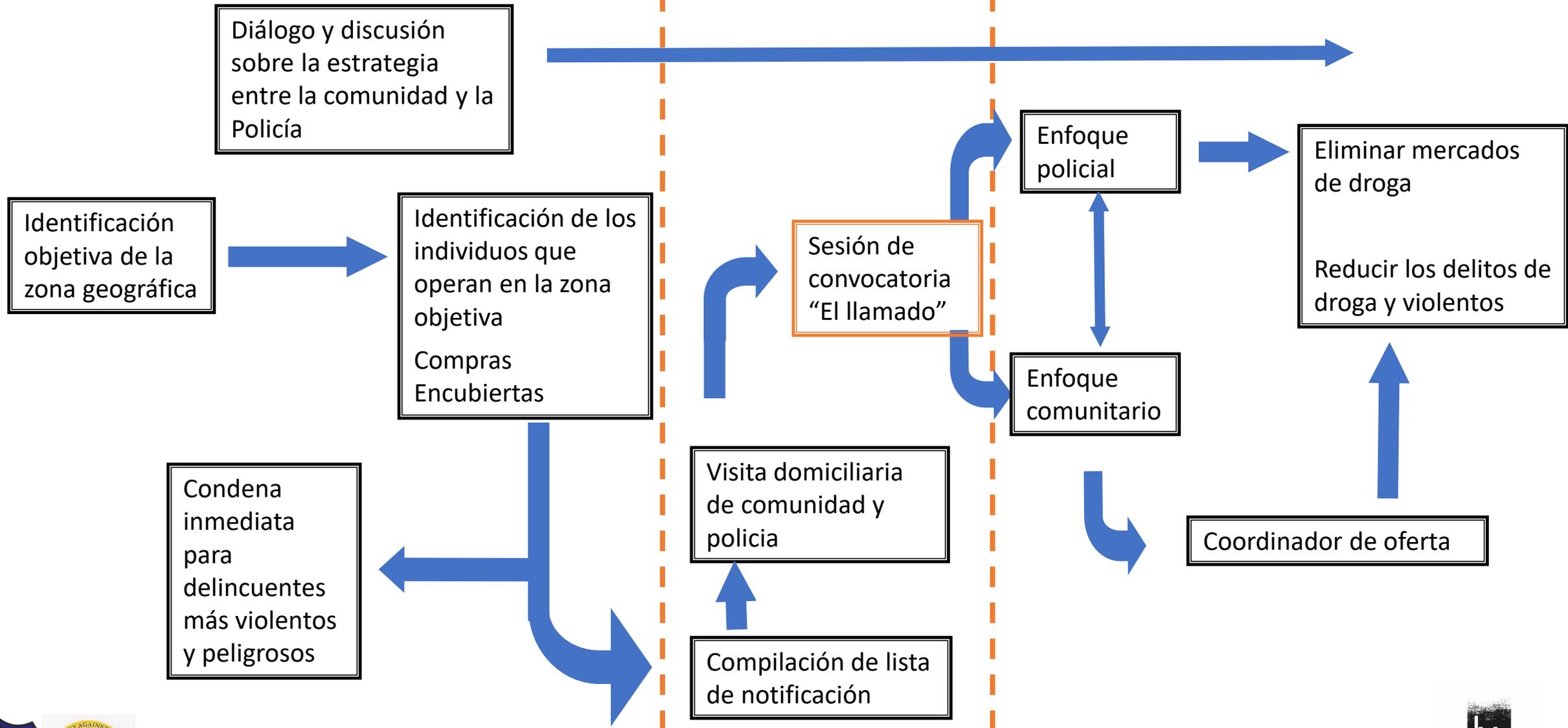
1. Mapeo del delito
2. Encuestas y entrevistas personalizadas
3. Revisión de incidentes
4. Operaciones encubiertas
5. Movilizar el compromiso de la comunidad
6. Contacto con la familia del delincuente
7. Convocatoria
8. Aplicación
9. Seguimiento



# Fase de identificación

# Fase de convocatoria

# Fase entrega de recursos



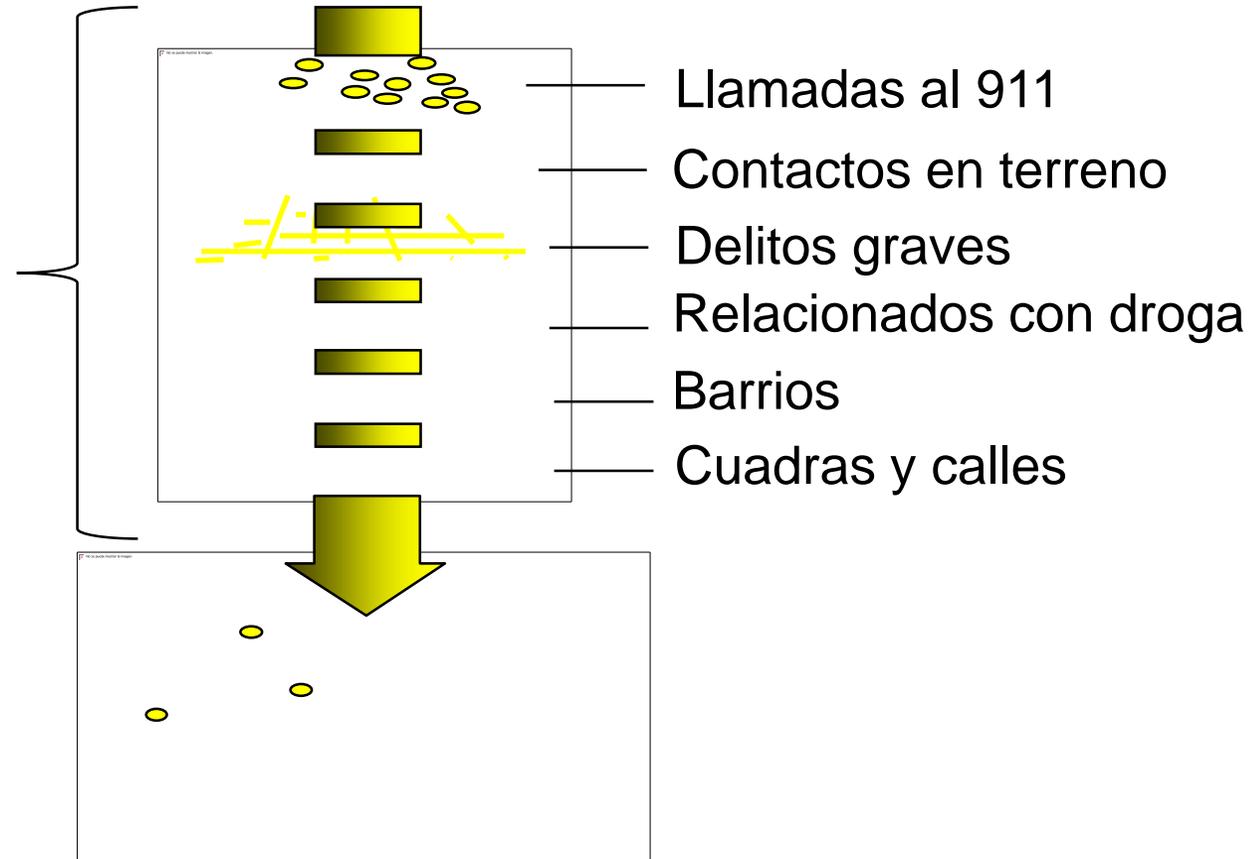
Source: Dr. James M. Frabutt et al., at The Center for Youth, Family, and Community Partnerships at the University of North Carolina at Greensboro serving as the Project Safe Neighborhoods Research Partner for the United States Attorney's Office, Middle District of North Carolina. Supported by PSN funding (Award #2002-GP-CX-0220) through the U.S. Department of Justice, Office of Justice Programs.



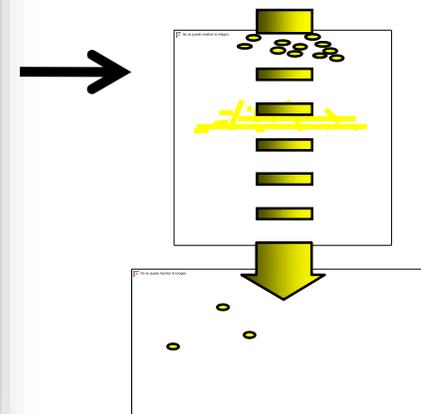
# Mapeo del delito

1

Mapa de densidad combinado

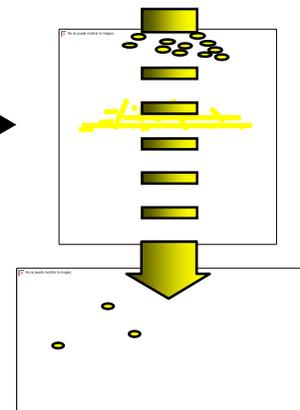
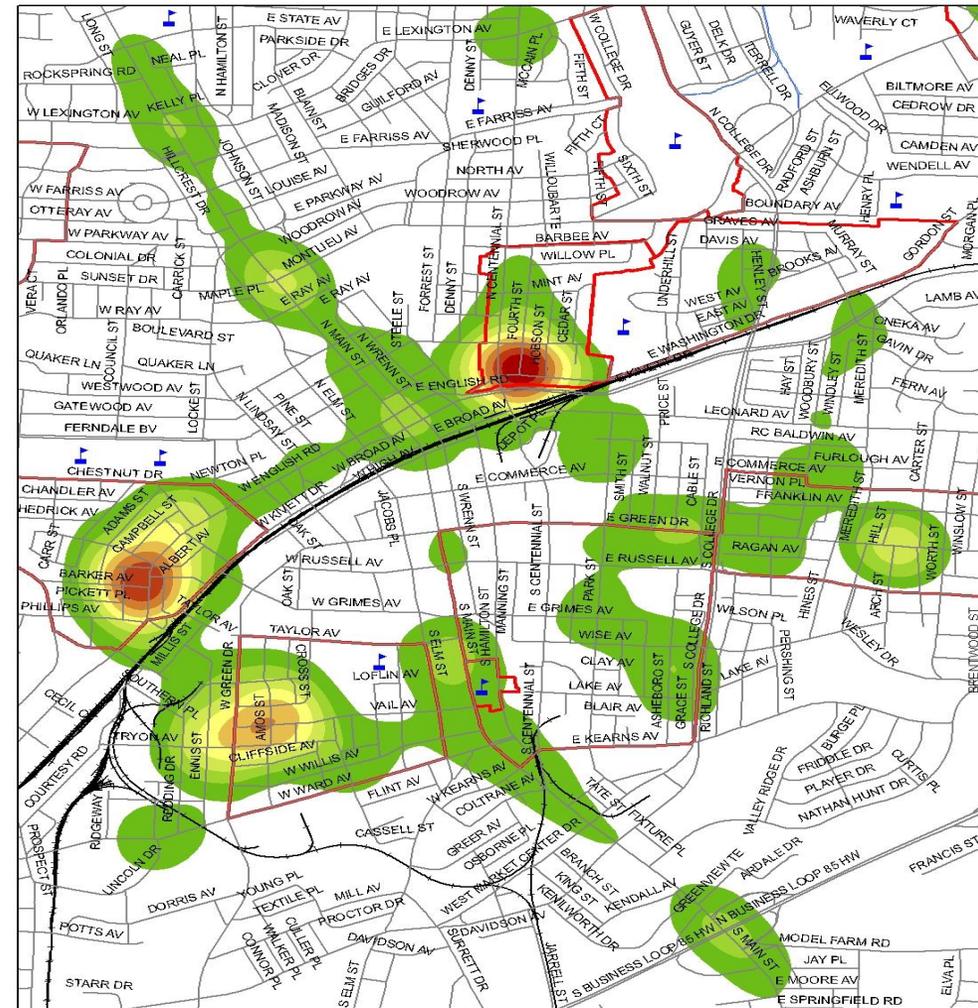


# Llamadas al 911



# Contactos en terreno

1

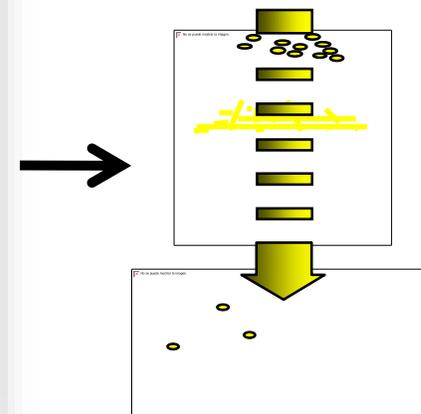
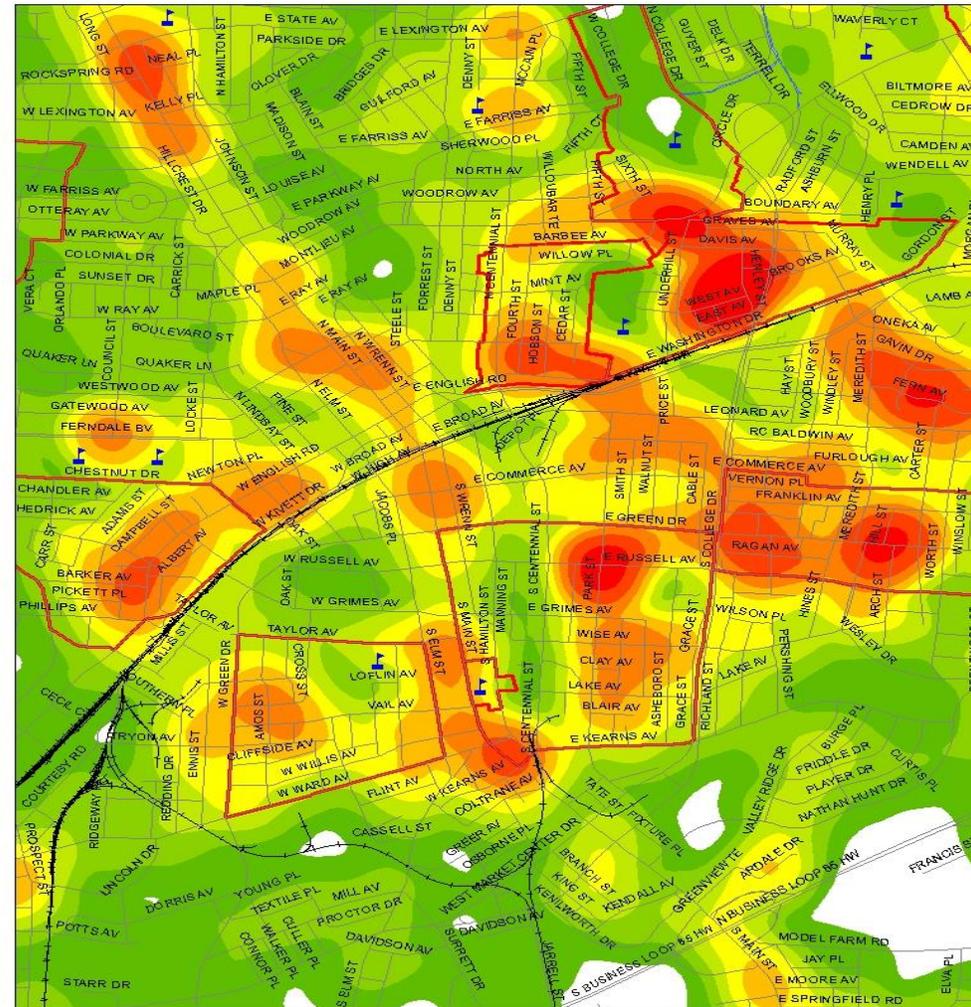


INTERVENCIÓN DE MERCADOS DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

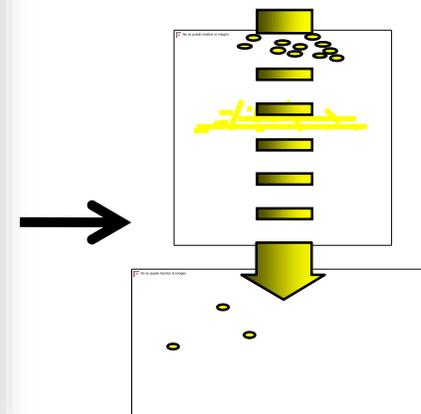
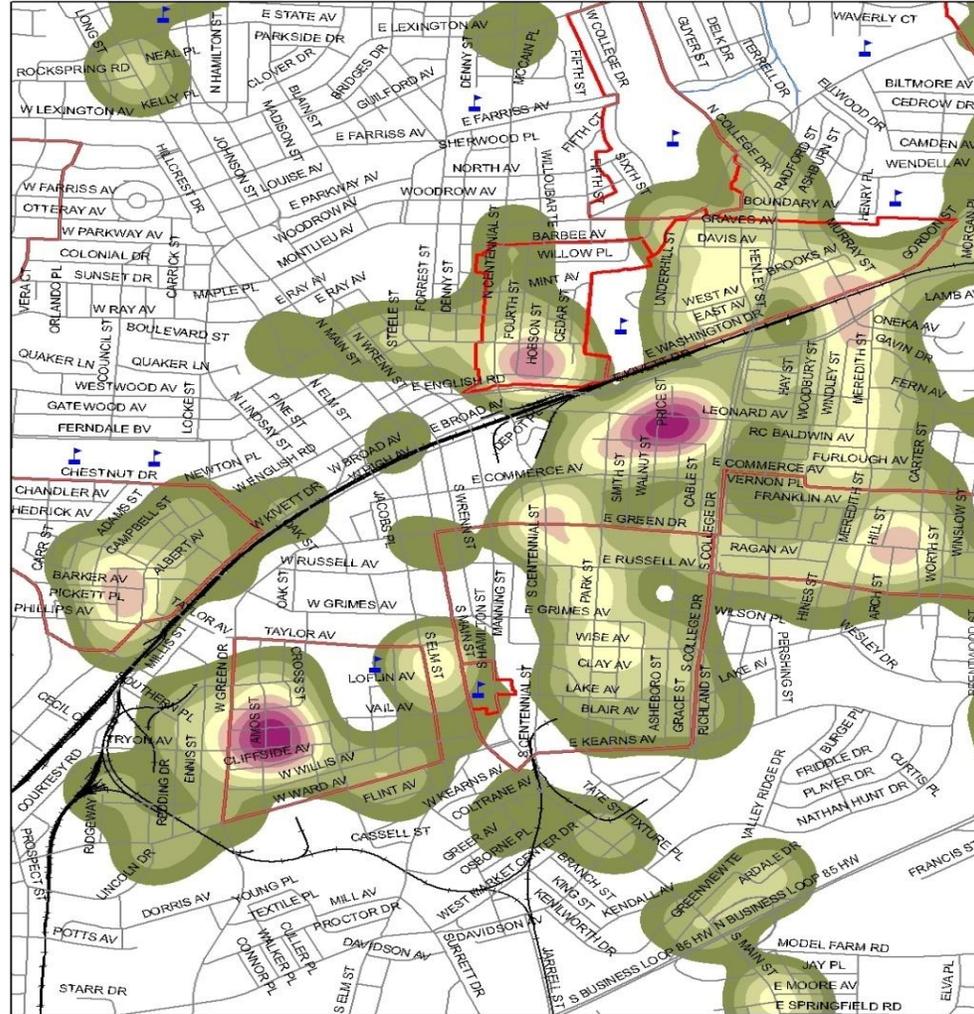
# Delitos graves

1



# Arrestos por droga

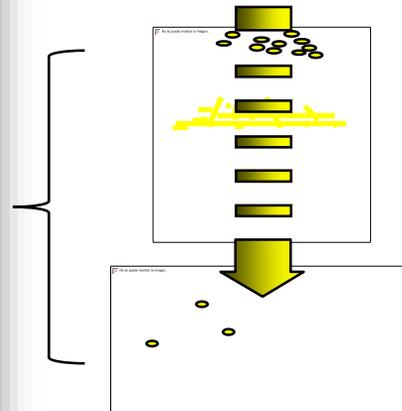
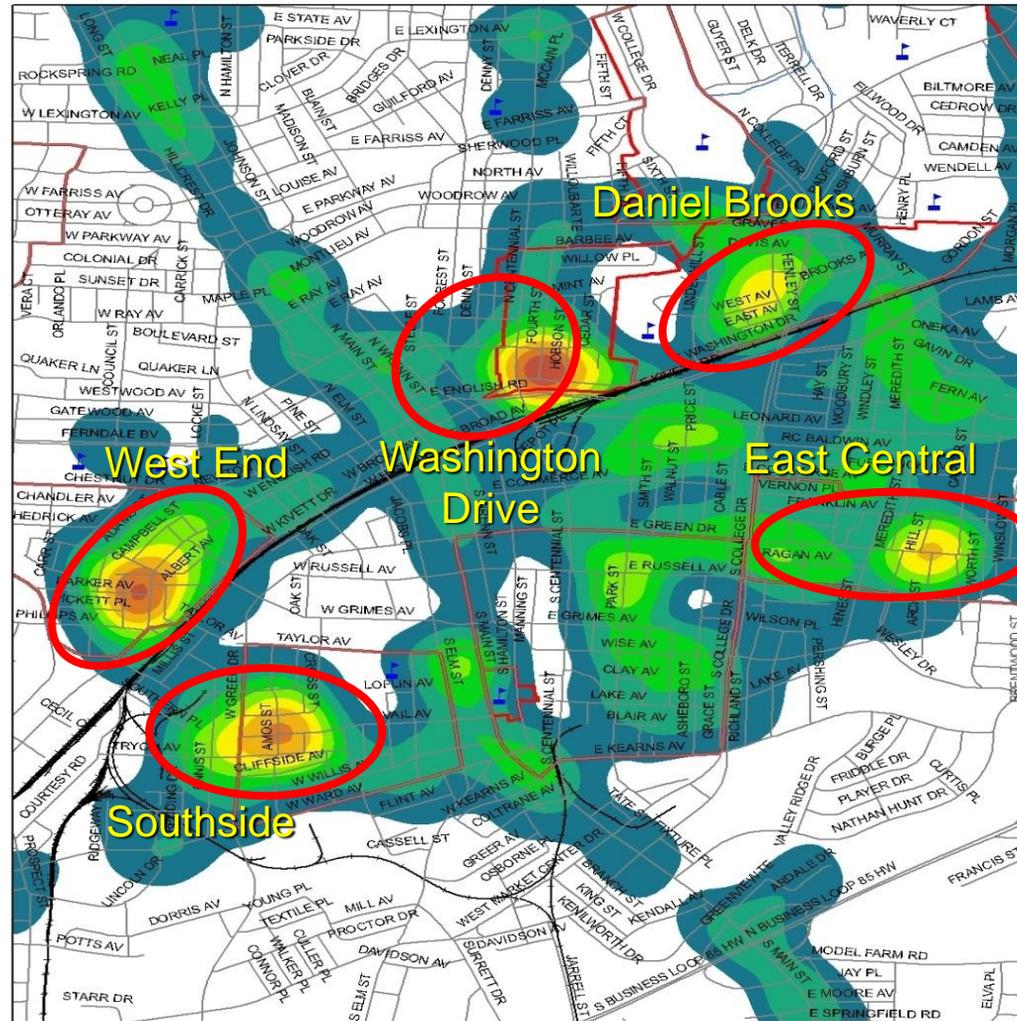
1



INTERVENCIÓN DE MERCADOS DE DROGA EN EL BARRIO  
Condes

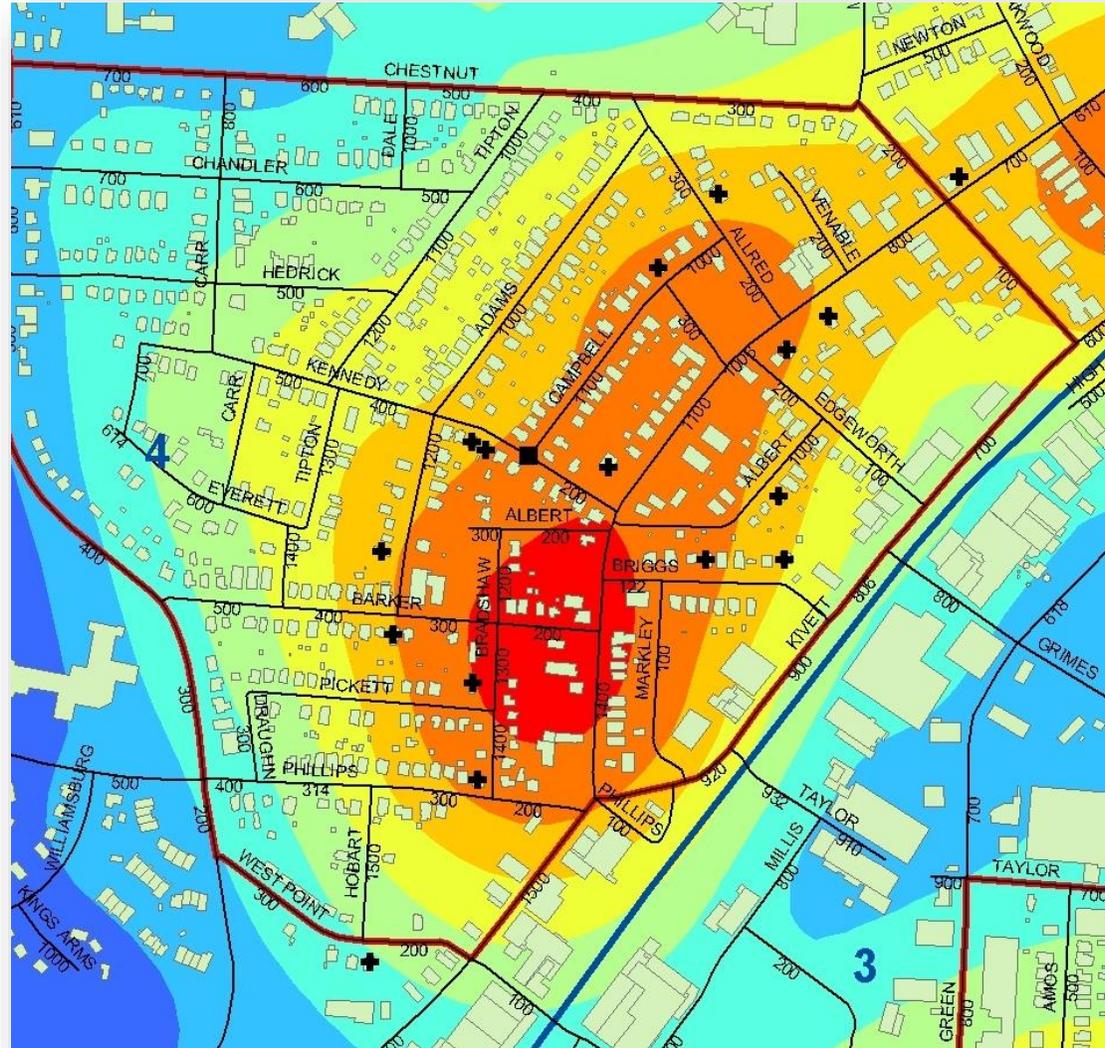
# Mapa de densidad combinado

1



# Barrio West End

+ 16 casas donde se compró droga de forma encubierta



1



INTERVENCIÓN DE MERCADOS DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# Encuestas y entrevistas personalizadas

## 2

- Encuestar a policía, detectives de narcóticos, miembros de la comunidad y a distribuidores callejeros.
- Identificar los lugares y a las personas.
- Crear una lista maestra de los distribuidores y los lugares.
- Número pequeño de distribuidores en cada sector:
  - West End 26
  - Daniel Brooks 21
  - Southside 25
  - East Central 36
  - Washington Dr. 30



# Revisión de incidentes

3

- Realizar una revisión completa de los incidentes de todos los contactos documentados con distribuidores.
- Analizar denuncias, contactos con la policía, generar mapas de redes.
- La lista de delincuentes se depura para incluir solo a los distribuidores callejeros, basándose en la revisión.



# ... redefinir lista de delincuentes

3

- ¿El traficante todavía está activo en este sector?
- ¿A nivel de calle o nivel intermedio?
- ¿Tiene cargos pendientes?
- ¿Historia de violencia?
- Se eliminaron 10 delincuentes de cada lista

TICKET

## LLAMADO

West End - 12  
Daniel Brooks - 9  
Southside - 22  
East Central - 26  
Washington Dr - 9

## PERSECUCIÓN

West End - 4  
Daniel Brooks - 4  
Southside - 6  
East Central - 6  
Washington Dr - 16

ADMIT ONE



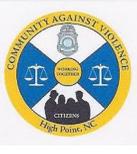
# Operaciones Encubiertas

# 4



- Cada lugar y traficante es investigado.
- Las casas, esquinas y negocios que venden drogas son fotografiados.
- Compras encubiertas a distribuidores.
  - Compras controladas por policías encubiertas
- Cada compra es grabada con audio.
- El arresto solo necesita la firma de un juez.

UC video mostrado en Washington Drive  
DMI February 9, 2010



# Mobilizar el compromiso de la comunidad

# 5

- Miembros del Concejo de la ciudad y el alcalde son informados.
- Se realizan una serie de reuniones públicas en el barrio a intervenir.
- La estrategia es compartida con la comunidad: “¿Van a apoyarla?”



# Contacto con la familia del delincuente

## 6

- Identificar a los agentes clave (influyentes).
- Grupos pequeños de policías, miembros de la comunidad e iglesia visitan a la familia directa de los distribuidores.
  - Explicar los objetivos, invitar a las familias
  - Unirse para pedir al distribuidor que deje de delinquir
  - Se motiva a la familia a asistir al llamado
- Carta de invitación del Jefe de Policía.
  - Usted está en problemas, pero tenemos un ofrecimiento único para ayudarlo
  - Ésta no es una trampa, no será arrestado ahora



# Carta de Invitación del Jefe de Policía

Jim Fealy  
Chief of Police



PHONE (336) 887-7970  
FAX (336) 887-7972  
TDD (336) 883-8517

High Point Police Department

February 5, 2010

John William Doe:

As Chief of the High Point Police Department I am writing to let you know that your drug activities have come to my attention. Our agency has recently conducted an extensive undercover drug investigation in the Washington Drive neighborhood and as a result, you have been identified as a street level drug dealer.

I, along with the community, invite you to a meeting on February 9, 2010, at 5:30 p.m. in the City of High Point Council Chambers, 3<sup>rd</sup> floor of City Hall, 211 S. Hamilton

“Usted no será arrestado. Esto no es una trampa.

Debe traer a alguien que sea importante en su vida como su padre, madre o un amigo o pariente.”

result, you are at immediate risk of prosecution and need to hear this important message. You will receive a onetime offer of help and hear how the rules are being changed for you. Again, you will not be arrested at this meeting.

If you choose not to attend this meeting, we will not extend this offer to you. It is a one-time offer. Street level drug sales and related violence must stop in High Point. We are giving you one chance to hear our message before we are forced to take action against you.

Chief James Fealy  
High Point Police Department

# Convocatoria

7

- Comunicación cara a cara con los distribuidores; comunidad (HPCAV) y las autoridades (VCTF).
- Voz fuerte de la comunidad:
  - “Estás haciendo cosas incorrectas, tienes que dejar de hacerlo y nosotros te vamos a ayudar”
  - “Estamos en contra de lo que haces, pero estamos aquí para ti”
- La autoridad entrega un mensaje doble:
  - No vamos a tolerar más violencia ni tráfico de drogas
  - Los delincuentes son notificado “usted podría ser arrestado ahora, será arrestado si sabemos que está traficando”
- Se les ofrece ayuda a través de un coordinador de recursos.



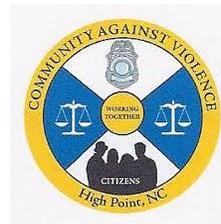
# Convocatoria

7

- Ministros de Iglesias
- Líderes de Negocios
- Corredores de Propiedades
- El Concejo Municipal
- Servicios de Cuidados
- Departamento de Salud del condado de Guilford
- Ministros del West End
- Parques y Recreación
- Desarrollo Comunitario y Vivienda
- Universidad de Carolina del Norte en Greensboro
- Colegios del condado de Guilford
- Comisión de Seguridad del Empleo
- Defensores Públicos
- Universidad de High Point
- United Way

## Comunidad de High Point Contra la Violencia

La CHOCV contra la violencia ha llegado a tener 501 organizaciones sin fines de lucro (organizaciones compuestas por miembros de la comunidad, clérigos, agencias de servicios, agencias sin fines de lucro, privadas, gubernamentales y educativas).



# Violent Crimes Task Force



## Fuerza de Trabajo de Delitos Violentos

- Es una colaboración entre las autoridades federales, estatales y locales, Libertad Condicional, el Fiscal de Distrito y la Fiscalía de Estados Unidos



## Convocatoria cara a cara “El llamado”

- Sala

# Aplicación

# 8

- La policía y la comunidad observan cuidadosamente los primeros signos de tráfico de drogas.
- Los reclamos por drogas se investigan inmediatamente:
  - Se asignan más policías al sector durante las primeras semanas
- Los informantes vuelven a los lugares donde hay venta de drogas.
- Cualquier reclamo que involucre a un traficante notificado se convierte en una orden de arresto.
- El Fiscal de Distrito asigna un fiscal para estos casos.



# Seguimiento

9

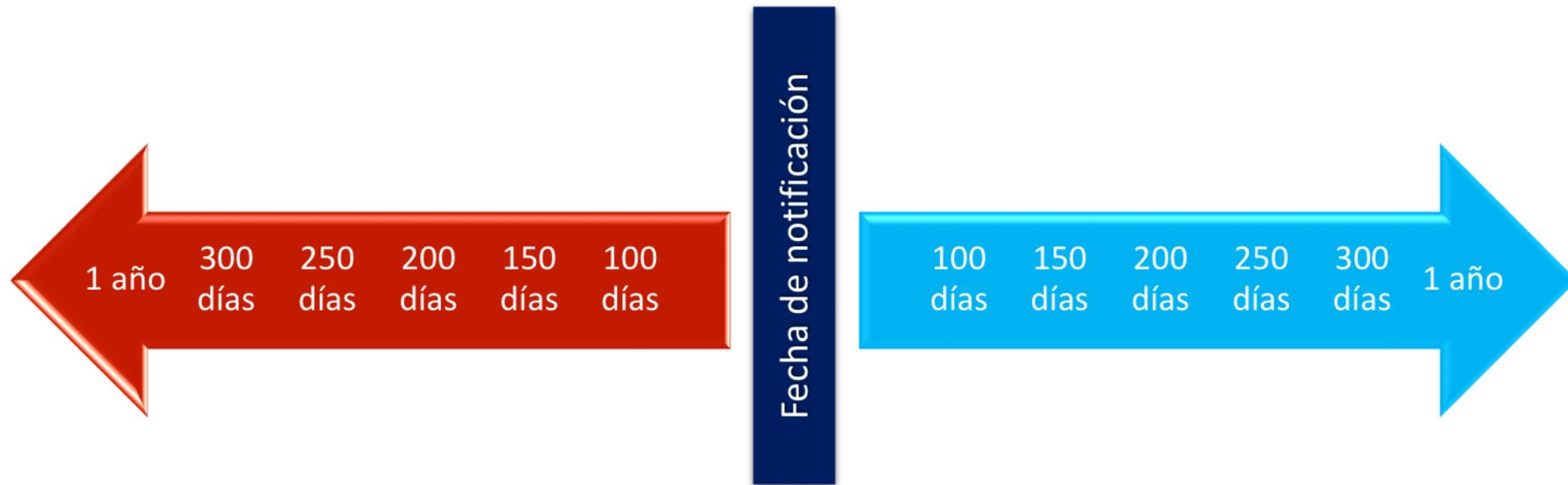
- Seguimiento para ver si se les está entregando la ayuda ofrecida
- Los miembros de la comunidad mantienen contacto con los delincuentes notificados
  - Se asignan mentores
- Comunidad informada a través de newsletters y volantes
- Se realizan reuniones frecuentes con la comunidad
  - Los policías de los barrios están presentes en la vigilancia de la comunidad
- Los propietarios declaran una reducción de las molestias en el barrio



# **Análisis e impacto**

Medición del éxito de DMI

# Pre versus Post

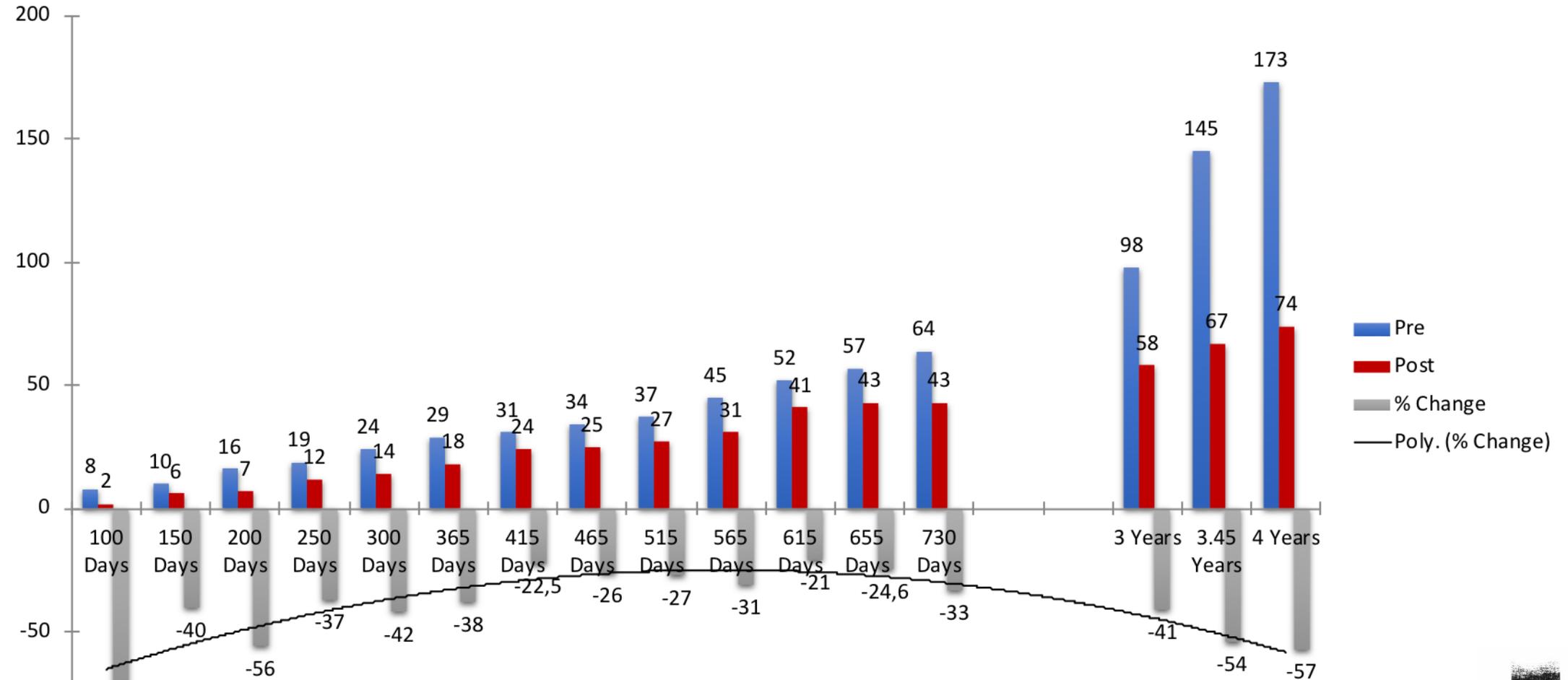


## Medición del delito pre vs. post El llamado

- Comparación de delitos en 100 días antes y después de la intervención



# Delitos violentos West End



Reducción sostenida de 57% por más de 6 años

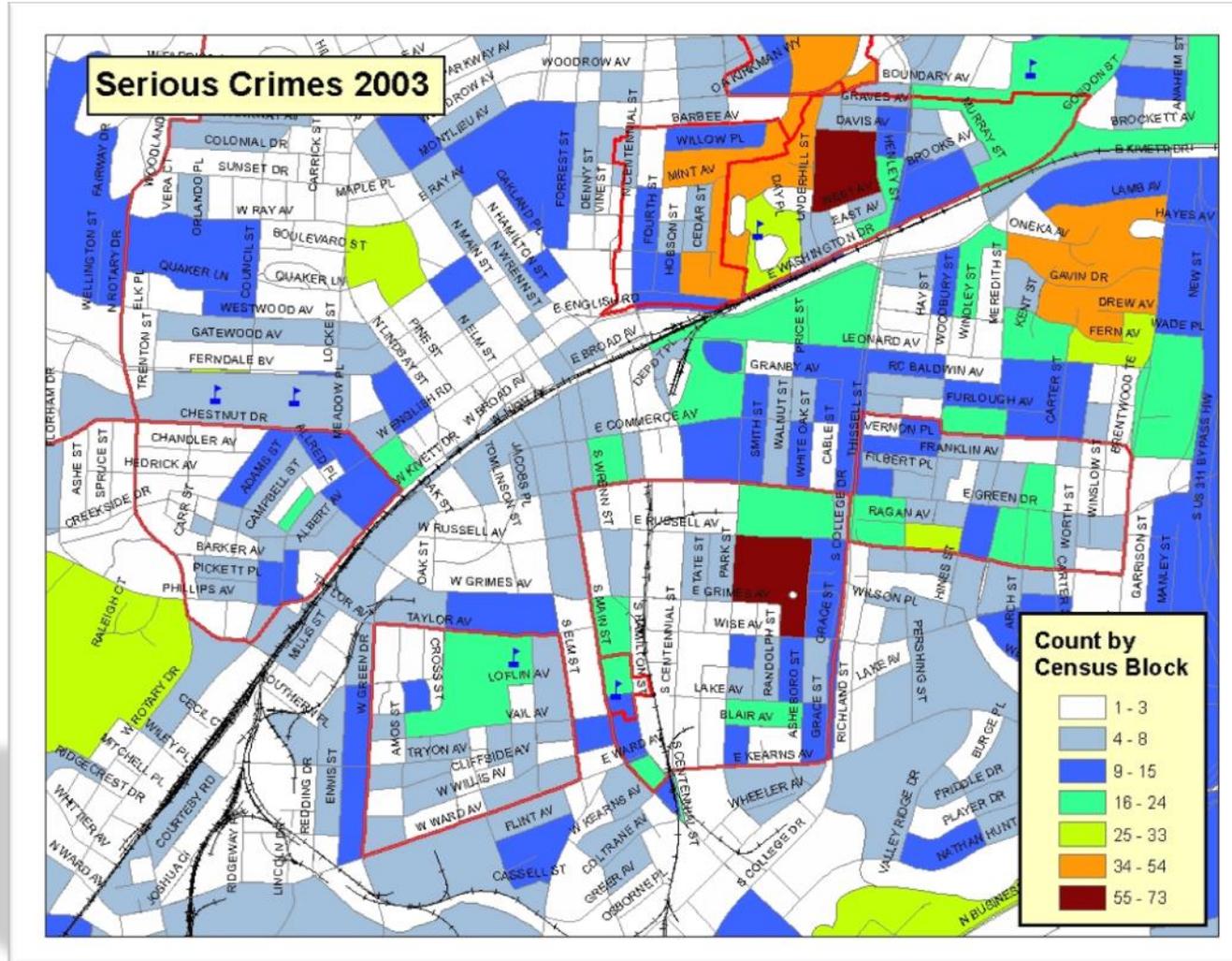


# Resultados cualitativos

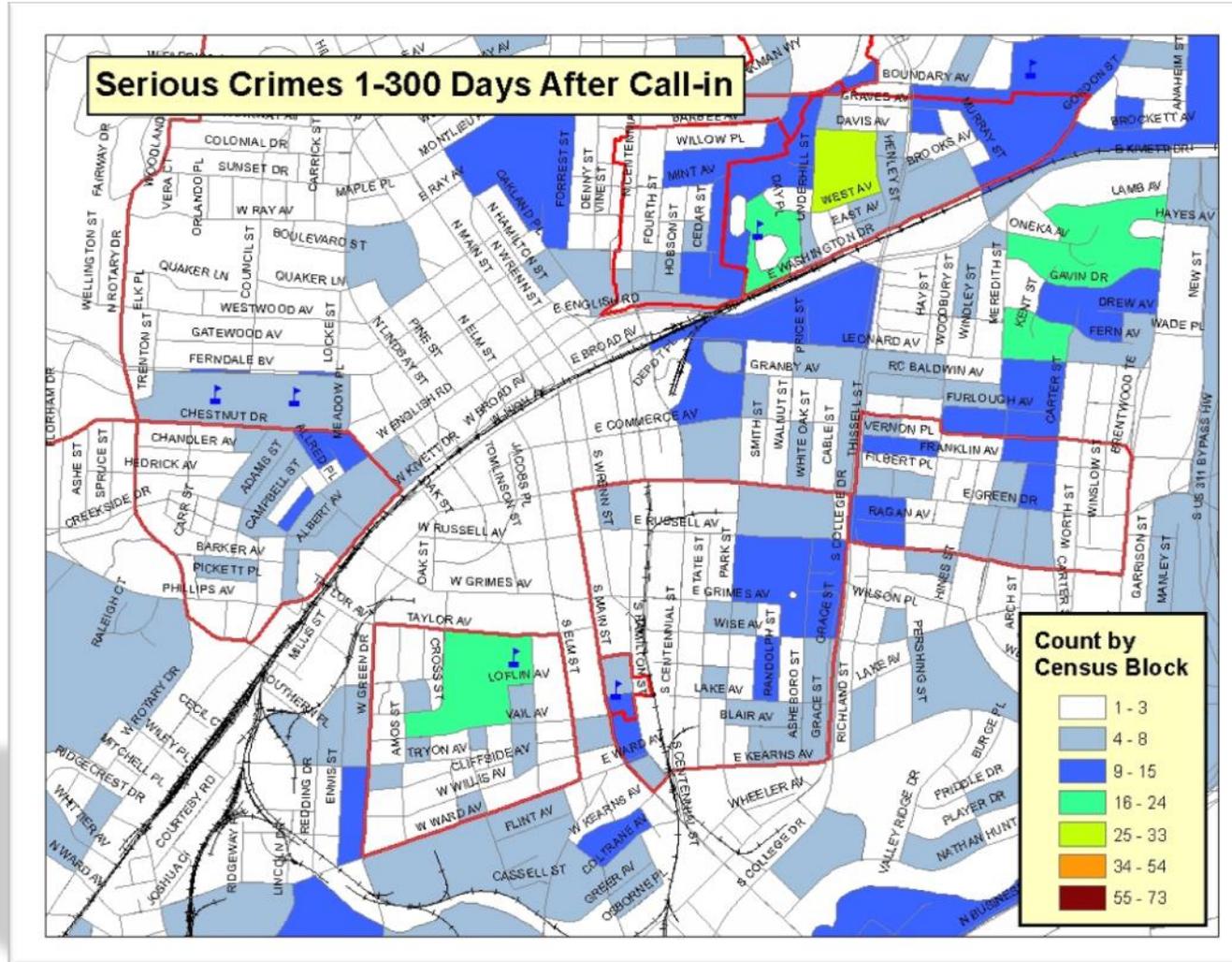
- ¡Mercados cerrados en el momento!
- Las llamadas para pedir servicios subieron en 5%, pero el tipo de demanda cambió.
- La asistencia a la Iglesia English Road Baptist Church subió.
- Los llamados al 911 por homicidios tienen un gran cambio, aumentan las denuncias.
- Hay quejas de defensores que no pueden conseguir asistencia.
- No hay homicidios, violaciones o delitos violentos en el sector.
- Se sostuvo por 5 años, se replicó en otros 4 barrios.
  - Daniel Brooks, Southside, East Central, Washington Drive



# Delitos violentos según Censo



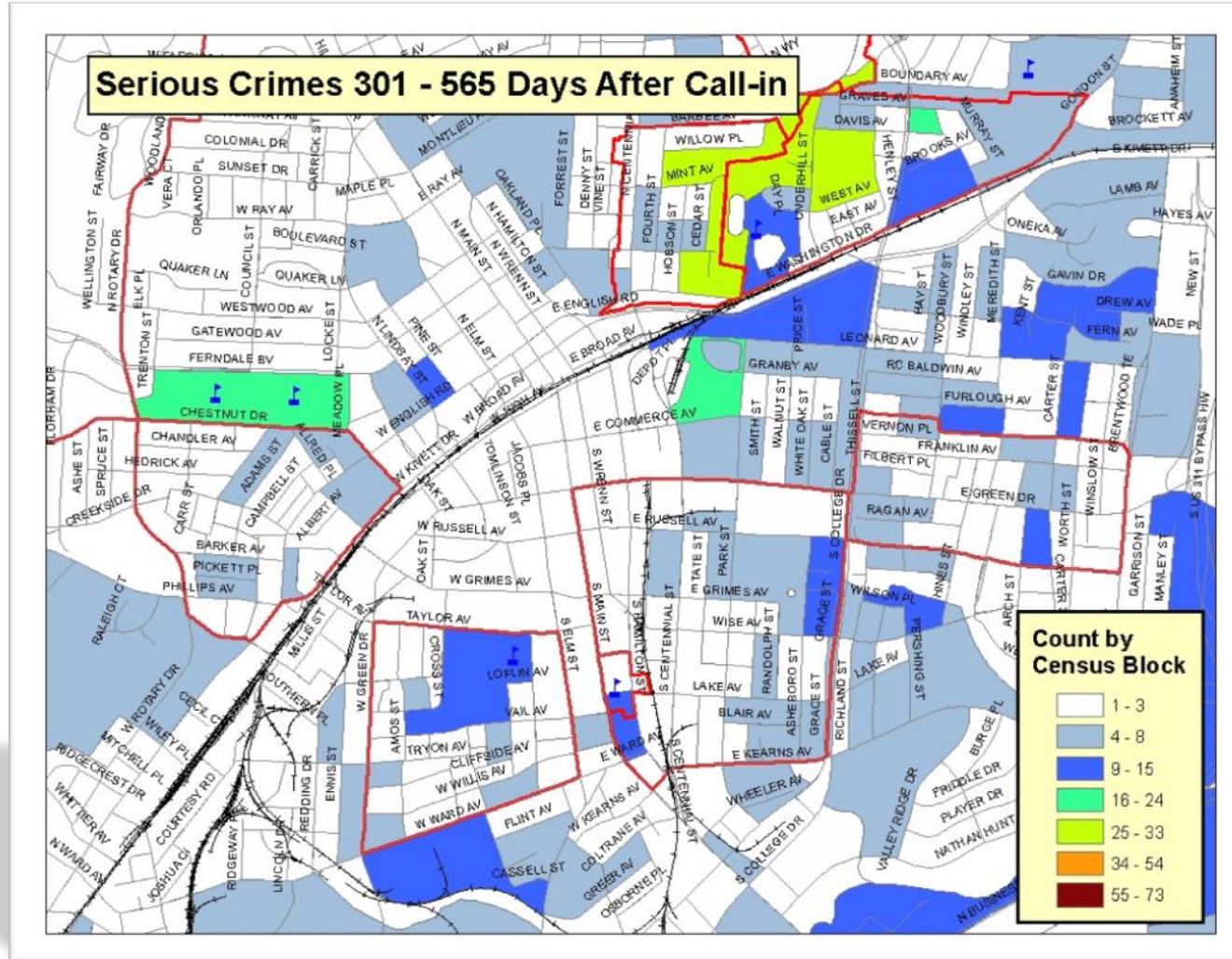
# 300 días después de la convocatoria



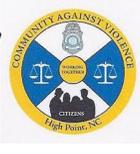
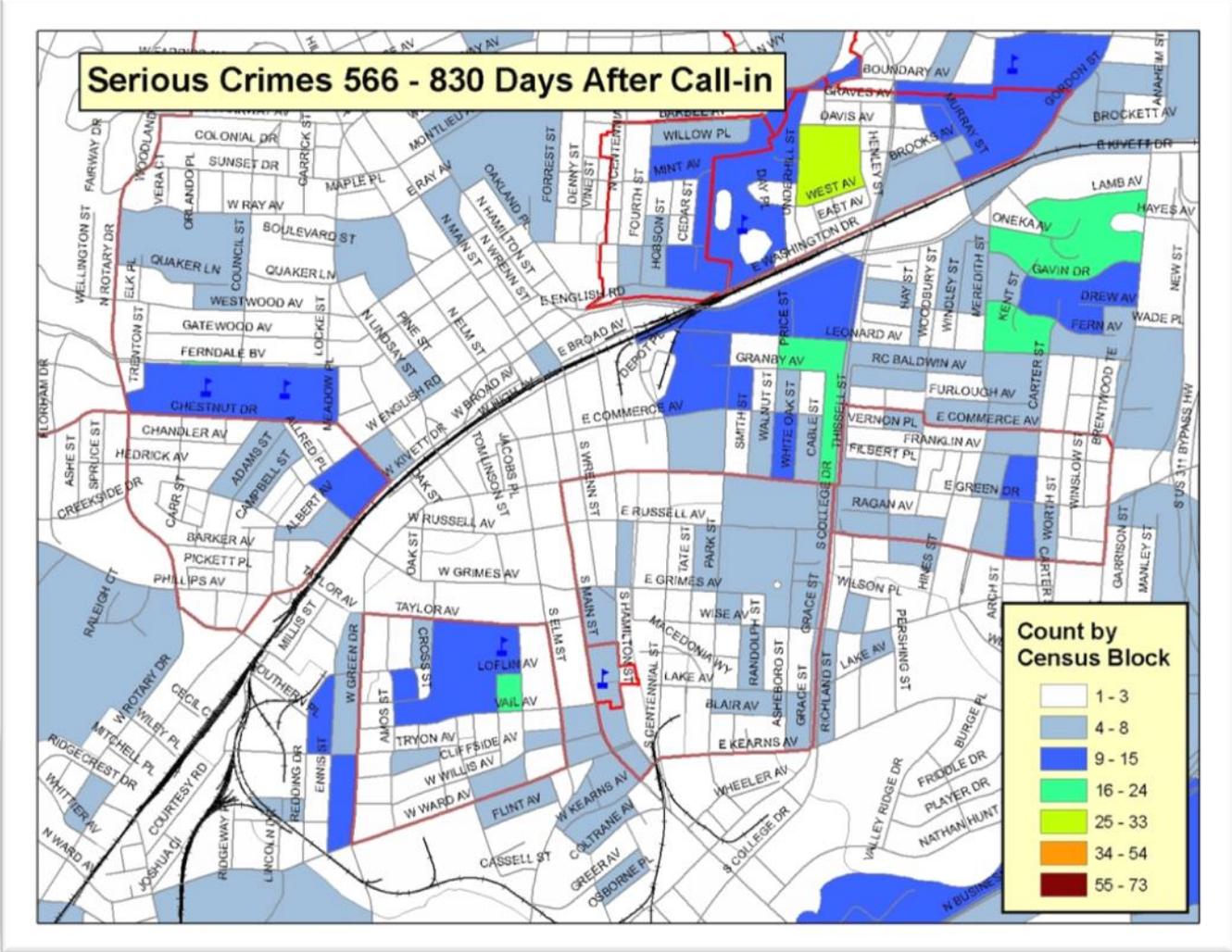
INTERVENCIÓN DE MERCADOS DE DROGA EN EL BARRIO

Comdes

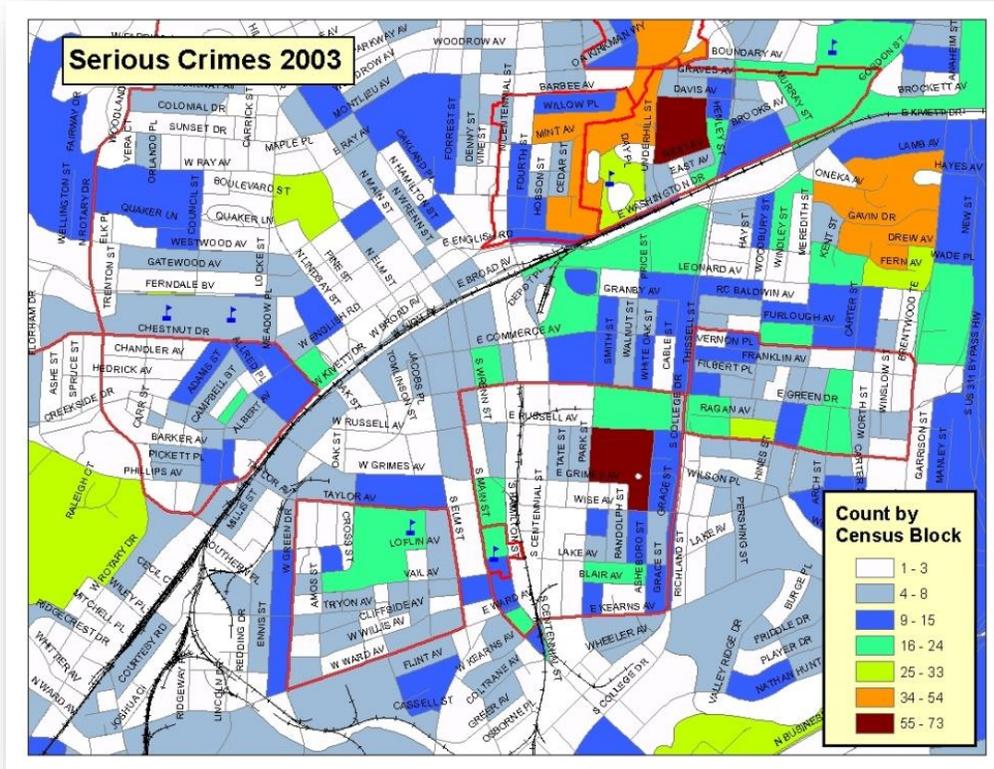
# 565 días después de la convocatoria



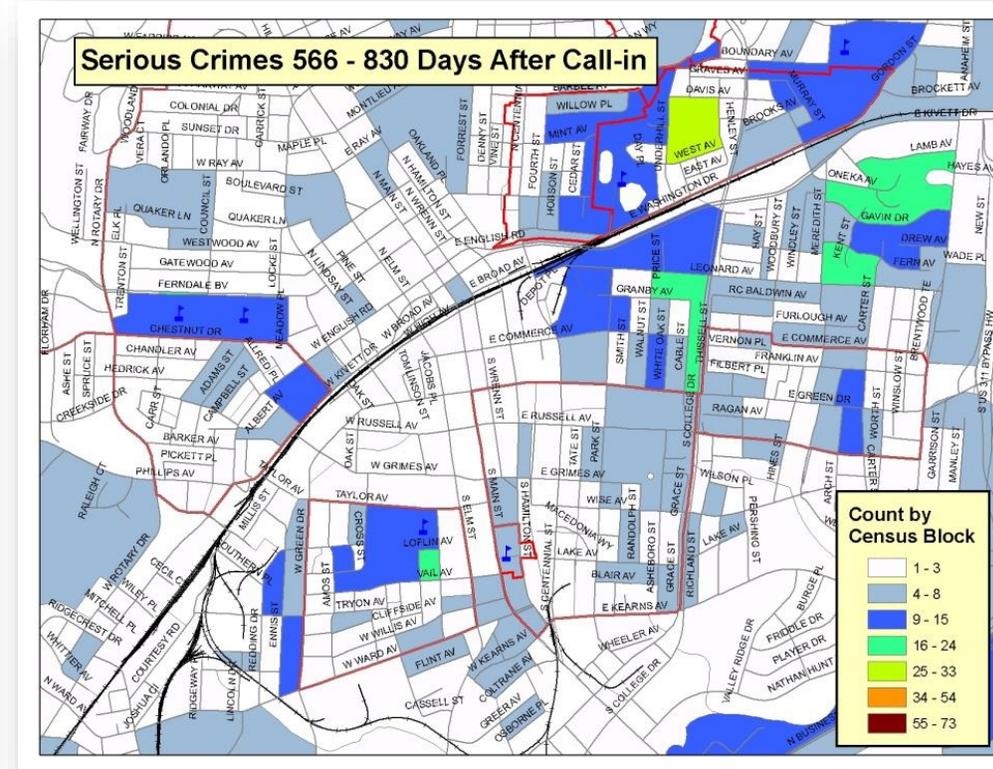
# 830 días después de la convocatoria



# Delitos violentos 2003 vs 2006



2003



2006

Reducción de 20 % de delitos violentos en la ciudad



INTERVENCIÓN DE MERCADOS DE DROGA EN EL BARRIO



# Sectores con DMI

	DANIEL BROOKS	EAST CENTRAL	SOUTHSIDE	WASHINGTON	WEST END
ASESINATO	0	1	0	0	0
VIOLACIÓN	0	1	0	0	0
ROBO	8	5	4	7	7
ASALTO GRAVE	8	18	2	7	8
<b>DELITOS VIOLENTOS</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
ROBO EN CASAS	28	49	18	11	25
HURTO	36	27	16	18	29
ROBO DE VEHICULO	4	6	2	3	13
<b>DELITOS A LA PROPIEDAD</b>	<b>68</b>	<b>82</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>67</b>
PARTE II DELITOS	111	99	90	41	97
NO DENUNCIABLE	9	17	10	4	16
<b>TOTAL</b>	<b>204</b>	<b>223</b>	<b>142</b>	<b>91</b>	<b>194</b>
<b>DELITOS DESDE INICIO</b>					
<b>DMI</b>	<b>340</b>	<b>292</b>	<b>190</b>	<b>125</b>	<b>263</b>
CAMBIOS DESDE DMI	-40.0%	-23.6%	-25.3%	-27.2%	-26.2%





# Sostenibilidad

- Mantención de la disminución

# Elementos estratégicos post iniciativa

1. Comunicación con la comunidad
2. Contacto con los delincuentes notificados
3. Intercambio de información entre los policías
4. Respuesta inmediata a amenazas
5. Monitoreo de las condiciones físicas del barrio



# Comunicación con la comunidad

- Mantener las líneas sensibles de comunicación con los miembros y líderes de la comunidad.
  - Relaciones personales, CONFIANZA
- Publicar los números de contacto de la policía para permitir que la comunidad denuncie actividades sospechosas.
  - Reajustar la prioridad de los llamados
- Newsletter para actualizaciones continuas.
- Volantes informando a nuevos miembros de la comunidad sobre esta iniciativa.
- Asistir a reuniones de vigilancia del barrio.



# Contacto con delincuentes convocados



- Recordarles su comportamiento prohibido
  - Comunidad de High Point contra la violencia
  - A través de un coordinador de recursos
  - Policías a cargo de Libertad Condicional
  - Informar a los convocados acerca de todas las historias de éxito y arrestos
- Asegurarse que estén obteniendo la ayuda
- Se asignan mentores
- Notificar cuando los delincuentes vuelven al barrio

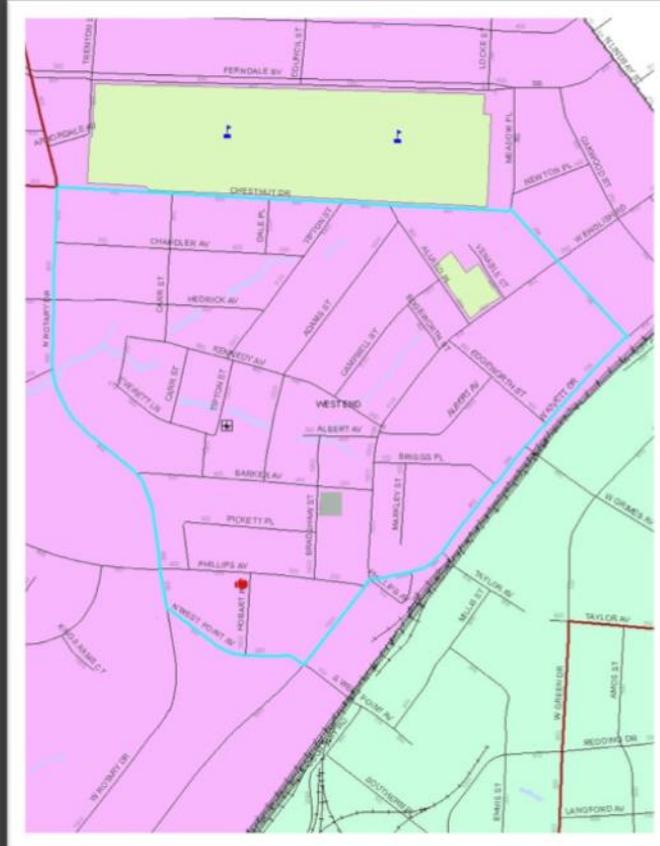


# Intercambio de información entre las policías

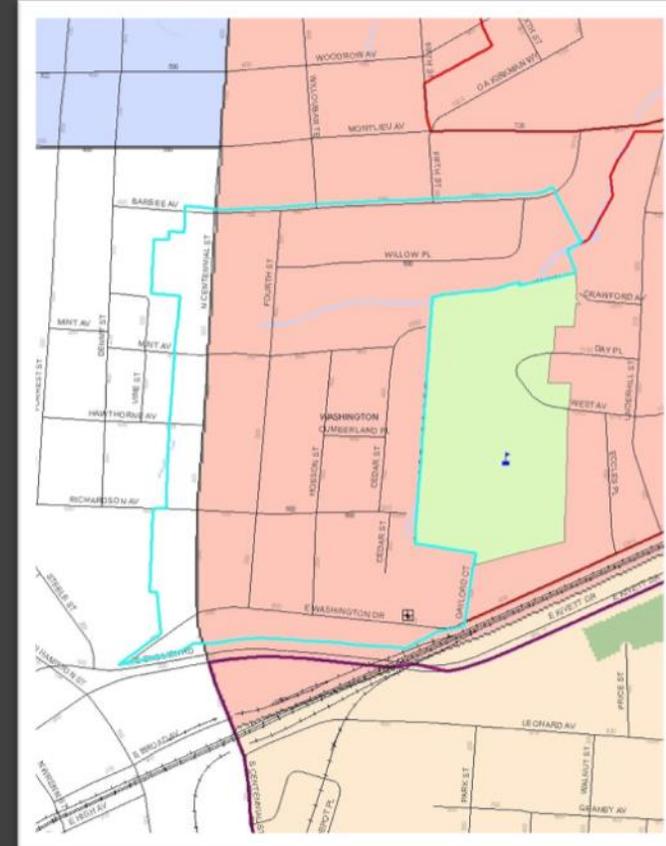
- Diario mural en la sala de reuniones.
- Reuniones de la iniciativa dos veces a la semana.
  - Revisión de estadísticas de delitos
  - Revisión de información
  - Desarrollo de inteligencia aplicable
- Un supervisor asignado para revisar actividad sospechosa y coordinar estrategias.
- Grupo de discusión en intranet para cada sector.
  - Boletines diarios enviados por mail al personal
  - Asistencia diaria revisada
  - Alerta activada cuando aparece un nuevo mensaje



# Boletines diarios



Parte I West End 5 días antes  
Rango fecha: 5 días antes  
Umbral: 3  
Seleccionados: 2



Parte I Washington 5 días antes  
Rango fecha: 5 días antes  
Umbral: 3  
Seleccionados: 1

# Foros de discusión

**Vice Initiative** | This List

Intranet Home | Vice Home | VCTF Blog | Property Crimes | Housing Authority | Traffic Blog | SRO Blog

Vice Initiative > Click Here to Start  
**Click Here to Start**

View All Site Content

**Documents**

**Lists**

- Vice Contacts
- Resource Contacts

**Discussions**

- Disclosure

**Surveys**

- Recycle Bin

Done

start | Inbo

---

**Vice Initiative** | This List

Intranet Home | Vice Home | VCTF Blog | Property Crimes | Housing Authority | Traffic Blog | SRO Blog

Vice Initiative > Click Here to Start > Emery Evans  
**Click Here to Start: Emery Evans**

Close

Open | Reply | Edit Item | Delete Item | Alert Me

<b>Primary Suspect's Name or Nickname</b>	Emery Evans
<b>Complete Information</b>	<b>DEREK BOSTIC</b> (2/7/2010 11:44 PM): Mr. Evans was stopped after leaving 512 E. Washington Dr. During the stop a tic tac container was taken from his pocket and was swabbed on the scene. Same came back positive for cocaine. Mr. Evans stated that he gets his drugs from 512 E. Washington Dr. I observed him stop in front of the house and leave in less than a minute so he possibly was transporting for him. Mr. Evans driving a red moped at the time of the stop.
<b>Choose a Web Board</b>	Washington Drive Board
<b>Suspect # 2's Name</b>	
<b>Suspect # 3's Name</b>	
<b>Suspect # 4's Name</b>	
<b>Location of Occurrence</b>	512 E Washington Dr.
<b>Crime Stopper Tip</b>	No
<b>Action Taken</b>	Information Only
<b>Officer's Name</b>	Bostic,Lemons

Content Type: Discussion  
Version: 1.0  
Created at 2/7/2010 11:44 PM by **DEREK BOSTIC**  
Last modified at 2/7/2010 11:44 PM by **DEREK BOSTIC**

Close

Done

Local intranet

start | Inbo - Microsoft Out... | Microsoft PowerPoint ... | Click Here to Start - E... | 8:59 AM

# Respuesta inmediata a amenazas

- Diario mural en la sala de reuniones.
- Revisión de los casos de delitos de la parte 1.
- Respuesta inmediata a reclamos por drogas.
- (La acción debe ser visible, inmediata y persistente)
  1. Notificación a los residentes del lugar reclamado, entrega de volante y un mensaje fuerte
  2. “Tocamos tu puerta y conversemos” Investigación consensuada
  3. Alta visibilidad de la interrupción del negocio
  4. Compras encubiertas y orden de cateo
- Lugar del barrio para la entrega de información de tráfico.
- Respuesta a prostitución.



# Monitoreo de las condiciones físicas del barrio

- Las casas desocupadas deben ser reportadas para ser inspeccionadas y monitoreadas.
- Denuncia de iluminación pública deficiente.
- Retiro de basura.
- Jardines descuidados.
- Pintura para cubrir grafitis.
- Demolición de casas en ruinas.

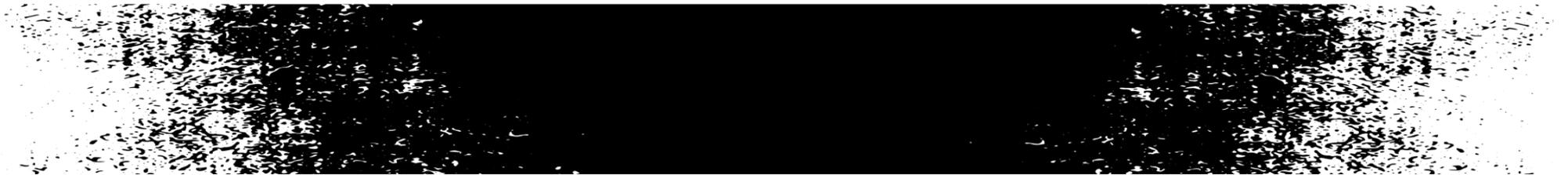


# Beneficios del DMI

- Programa enfocado y basado en datos.
- Considerado un programa justo por la comunidad (redimible).
- No es una represión policial típica.
- La comunidad recupera la confianza en la policía.
- Los resultados fueron inmediatos.
- Es sostenible en el tiempo.
- La comunidad comparte la responsabilidad y la seguridad de su barrio.
- La comunidad se hace responsable de los delincuentes.
- Sustancial descenso de delitos violentos.
- Nuevo entendimiento compartido y diálogo racial.



Gracias





# Intervención del Mercado de la Droga (DMI) en English Avenue:

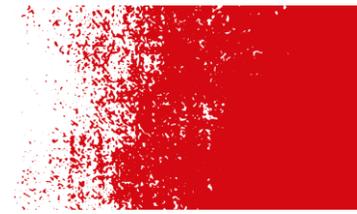
*Una alianza Comunidad/Policía en marcha*

Laurel R. Boatright, Fiscal Federal Asistente, Coordinadora de Alcance Comunitario, Distrito Norte de Georgia



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

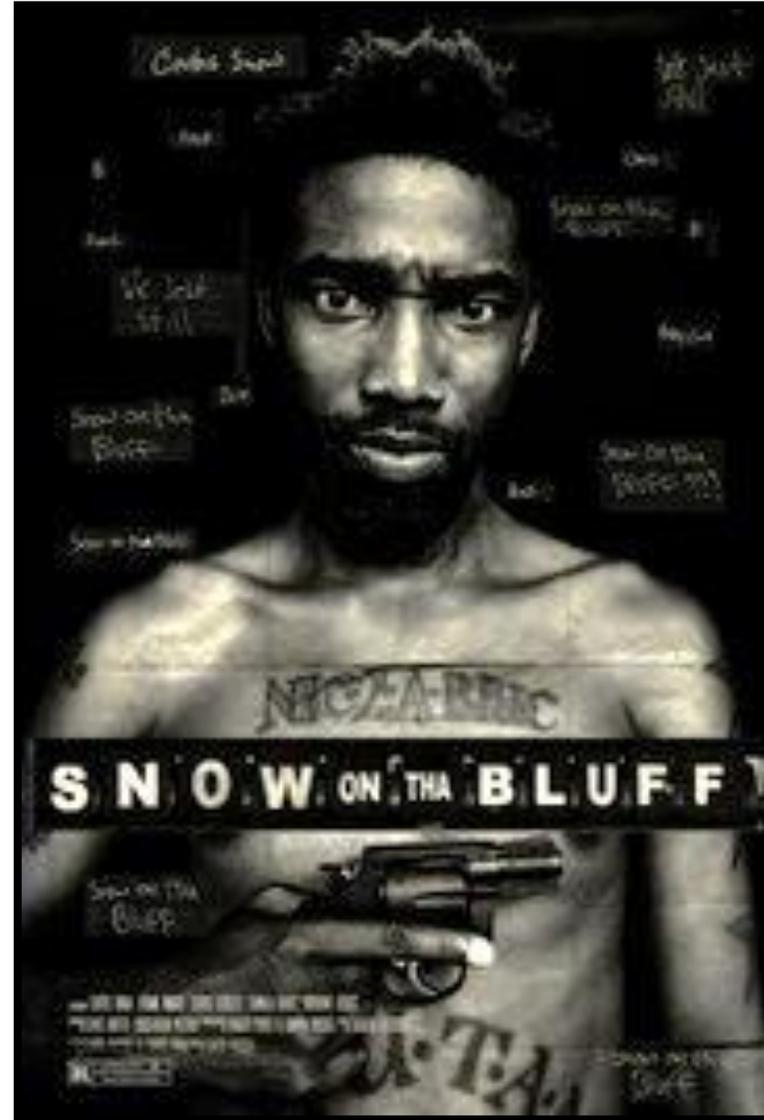




Numerosos esfuerzos previos  
 por parte de la policía y los  
 residentes, sin embargo... los  
 mercados de drogas al aire libre  
 continuaron dominando el  
 barrio de English Avenue.



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
 DE DROGA EN EL BARRIO  
 Condes





Mirando hacia la Tienda Amarilla  
31 de octubre de 2014





La “Tienda Amarilla” en JP Brawley/C.Alexander

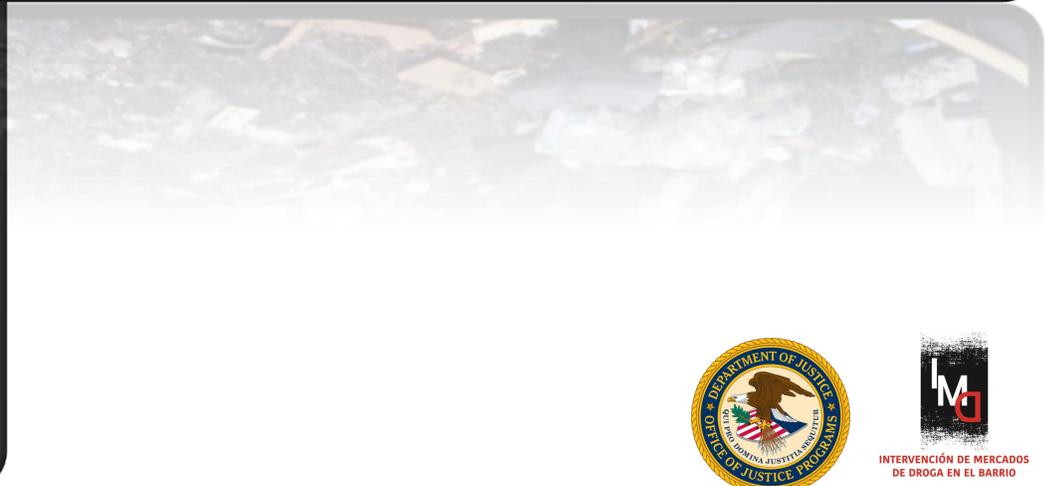
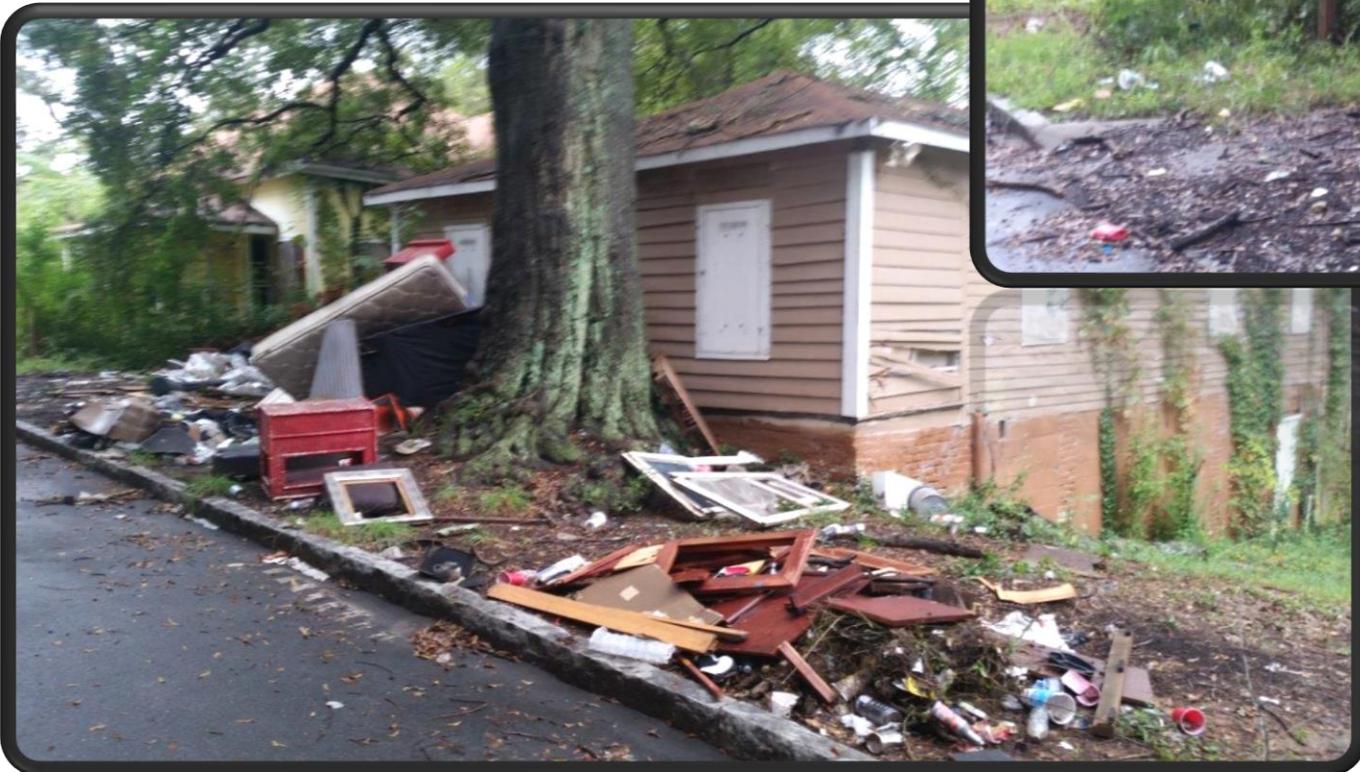




Image capture: Oct 2014 © 2015 Google

Atlanta, Georgia  
Street View - Oct 2014





# Objetivos del Programa DMI

1. Eliminar mercados de droga en el espacio público (no erradicar el consumo de drogas).
2. Devolver el barrio a sus residentes (mejorar la seguridad/calidad de vida).
3. Mejorar la relación de confianza entre la policía y la comunidad.



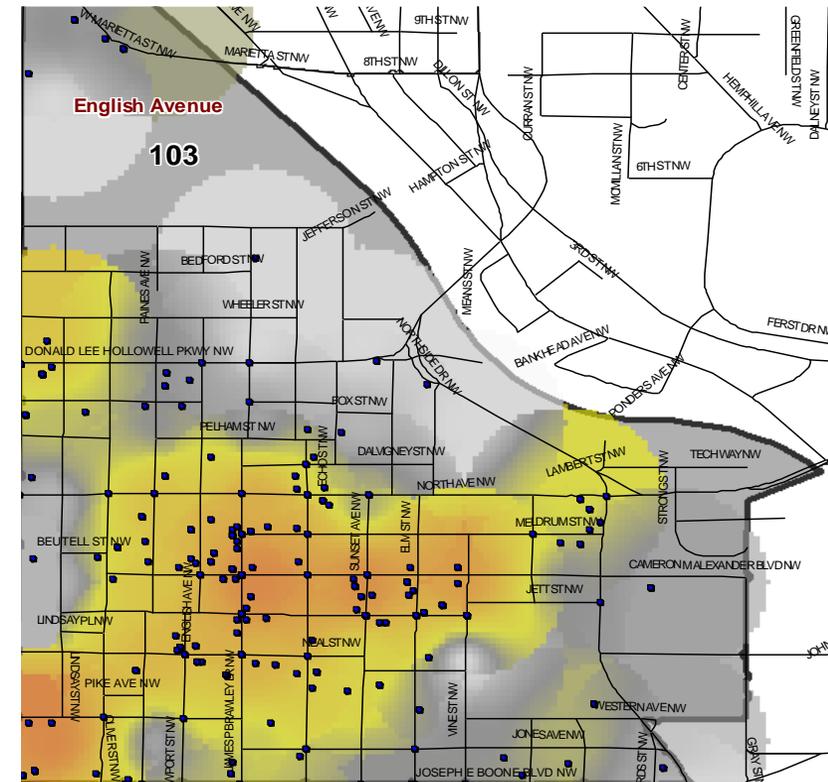
# ¿Cómo funciona el DMI?

- Construyendo relaciones con residentes, iglesias, policías.
- Identificando e investigando a distribuidores que venden en la calle.
- Arrestando a delincuentes con historias de violencia (Nivel 1).
- Otorgando una “segunda oportunidad” a los delincuentes no violentos (Nivel 2).
- Convocando a los del nivel 2 con evidencias, apoyo de las familias, policías, proveedores de servicios sociales y líderes comunitarios.



# ¿Cómo funciona DMI en English Avenue?

1. Compromiso y/o alianza comunitaria.
2. Investigación (compra controlada de drogas).
3. Intervención:
  - Nivel 1 arrestos (Mayo 2015)
  - Nivel 2 “convocatoria” (Junio 2015)
4. Mantenimiento:
  - Aplicación continua
  - Segundas oportunidades en curso



# Asociación comunitaria

- Barrio English Avenue.
- Aporte comunitario.
- Entrenamiento y capacitación.
- Residentes y líderes comunitarios como parte de la “convocatoria”.
- Construcción de relaciones de confianza.

1



# Investigación

2



# Mantenimiento - Propiedades

- Decomiso en 7 propiedades.

(considera viviendas unifamiliares y departamentos)



3



# 690 Cameron Alexander



A partir del 1 de agosto 2017...

Antes....



# Mantenimiento: Recolección de basura

## Proctor Street- between James P. Brawley Drive and Andrew Hairston Pl

Complaint: Piles of trash



# Mantenimiento: Demolición



La Fuerza de Tarea Antidrogas de la Guardia Nacional de Georgia demolió 15 propiedades problemáticas, dejando lotes limpios

# Dónde estamos...

- Desde 2015, disminución del 40% en delitos violentos y relacionados con drogas.
- El mercado limitado a 3-4 puntos críticos, cambios en la forma de la venta, ahora se dan al interior de viviendas.
- La aplicación continúa: más de 30 personas con cargos penales.
- Residentes que se asocian activamente con las fuerzas del orden.
- La muerte de Mildred (81 años) se resolvió en 3 días.
- Se dejan advertencias en los autos de los distribuidores.



# Dónde estamos...

- Se envían cartas a los propietarios invitándolos a reunirse y discutir actividades delictivas en su propiedad.
- Trabajo con organizaciones sin fines de lucro (ángeles).
- La comunidad informa constantemente a los integrantes del DMI sobre potenciales casos.

 **THE PHOENIX PARTNERSHIP**  
*English Avenue Drug Market Initiative*

*Ongoing "Second Chance" DMI Program*  
with the  
*United States Attorney's Office*  
*for the Northern District of Georgia*  
and  
*Integrity Transformations*  
*Community Development Corporation (ITCDC)*

*If you answered "yes" to any of these questions, the DMI "Second Chance" Program is for you. The following services are being offered to English Avenue Residents:*

- Drug and Alcohol Treatment
- Job Readiness Training
- Family Support
- Life Skills
- Character Development
- Educational and Reading Support Services
- Critical Thinking and Cognitive Skills Training
- Career and Employment Placement Assistance

*"Call-In" Referral and Intake occurs at ITCDC:  
Monday's 10:00am-2:00pm and Tuesday's 4:00pm-6:00pm*

**Contact: Tony Dunlap**  
[tdunlap@integritycdc.org](mailto:tdunlap@integritycdc.org)  
or 404-853-1780 Ext. 208

**FOR EXTRA SUPPORT CALL:**  
**Stand By Us, Inc.**  
(678-851-4243 or 770-572-7367)  
&  
**English Avenue Neighborhood Association**  
(404-438-7382)

Have you ever committed or are currently involved in illegal activities?

---

Do your family members and loved ones constantly encourage you to change your lifestyle?

---

Are you willing to take a different path that can change your life?

---

Do you need drug rehabilitation (rehab)?

---

Would you like to accomplish earning your high school diploma or GED?

---

Would you like to learn more about different career opportunities available to you?

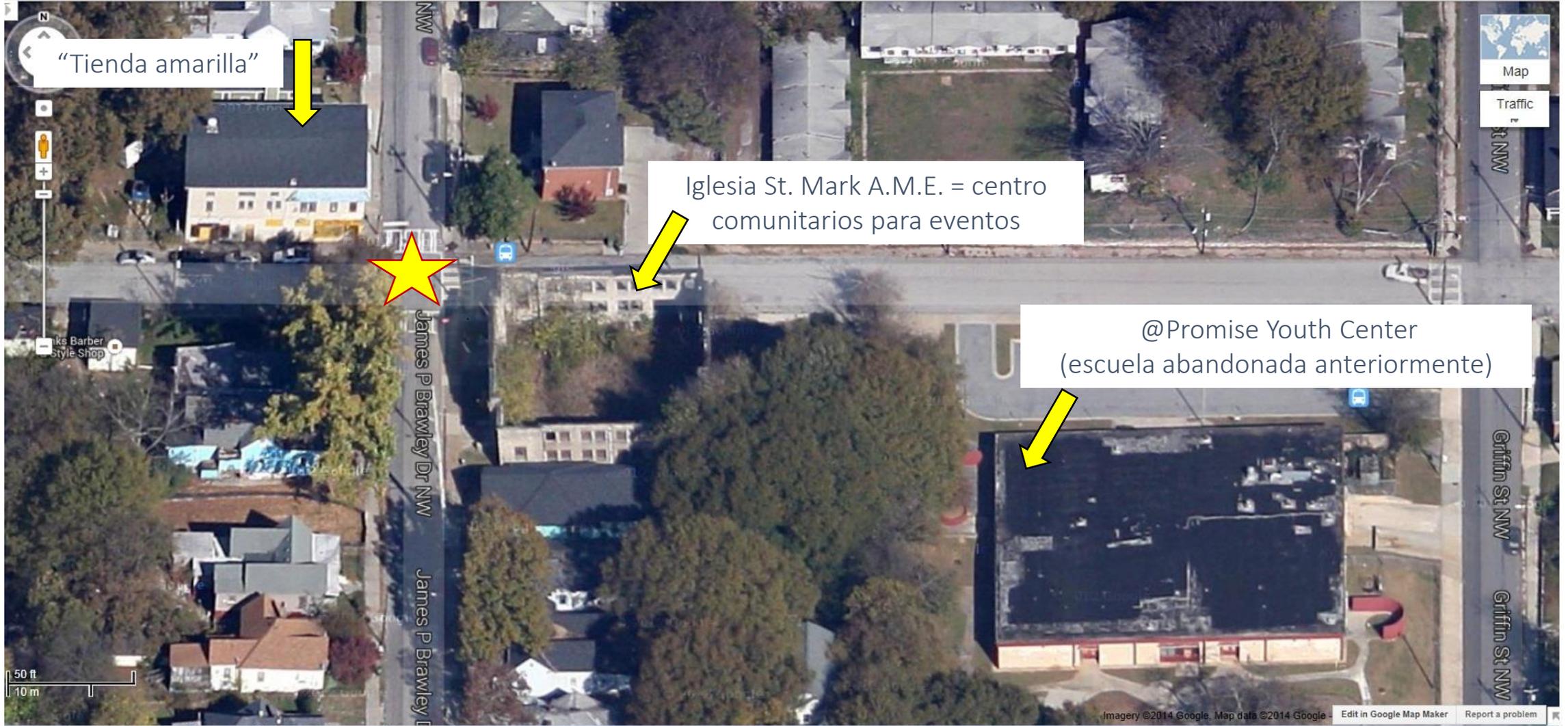
---

Would you like to receive training for those opportunities?

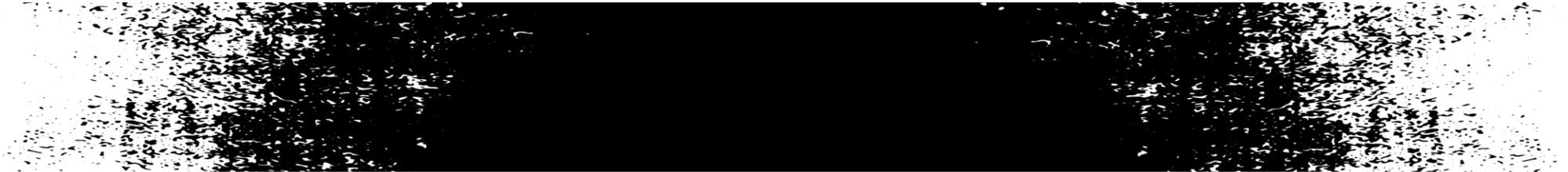
---

INTEGRITY  
TRANSFORMATIONS  
COMMUNITY  
DEVELOPMENT  
CORPORATION  
692 Lindsay Street, NW  
Atlanta, GA 30318  
[www.integritycdc.org](http://www.integritycdc.org)

# Revitalización de English Avenue...



Gracias





INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO



Heather Perez, Michigan State University  
Shila Hawk, Applied Research Services

# Proyecto Barrio Seguro

- Comenzó en 2001 con financiamiento distribuido en las 94 oficinas de la Fiscalía Federal de los Estados Unidos.
- 2012 – 2017: financiamiento basado en la evaluación de analistas expertos.
- 2018: resurgimiento del financiamiento distribuido a escala nacional.
- Evaluación nacional de la Universidad Estatal de Michigan.
- “Programa prometedor”-[crimesolutions.gov](http://crimesolutions.gov)



# Proyecto Barrio Seguro

## 5 pilares

- Liderazgo
- Alianza
- Aplicación dirigida
- Prevención
- Responsabilidad



# Proyecto Barrio Seguro

- Disuasión focalizada
- Tribunales especializados
- Desviaciones
- Revisión de casos
- Otros
- Indicadores de desempeño



# Disuasión focalizada

Una estrategia de disminución de la delincuencia -basada en datos- que tiene como objetivo prevenir el delito aumentando la rapidez, la gravedad y la certeza del castigo mediante la implementación de acciones innovadoras a través de la aplicación de la ley, los servicios sociales y las alianzas comunitarias.



# Disuasión focalizada

## Enfoques innovadores

- Nuevas alianzas
- Nuevos resultados





IMD

¡En progreso!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Comdes

# Tribunales especializados

- Droga
- Familia
- Veteranos
- Salud mental





# Tribunales de tratamiento de drogas

¡En progreso!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# Revisión de casos

- Delitos de armas
- Delincuentes violentos/reincidentes
- Derivados de violencia doméstica
- No mortales
- Abuso de ancianos





# Revisión de Casos

¡En progreso!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# Otros

## Alianzas con empresas

- Proyecto Greenlight

## Tutorías

- BBBS (“hermano-hermana mayor”/Comunitarias)
- Mensajeros creíbles

## Medios

- Campañas
- App de participación comunitaria
- App Next Door (So Safe)
- Cuentas de Twitter



Otros

¡En progreso!!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# Indicadores de desempeño

## Datos y metodología

- Análisis de redes
- Modelos de riesgo en el territorio
- Análisis de series temporales
- Análisis de tendencias

## Análisis costo – beneficio

- Policial
- Judicial
- Carcelario
- Médico
- Familiar/Comunitario
- Laboral



Evaluaciones  
de IMD

¡Haciéndose!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# Entonces ¿qué es la evaluación?

La evaluación es ... un proceso sistemático y objetivo para determinar el éxito de una política o programa. Aborda preguntas sobre si el programa está logrando sus objetivos y en qué medida.

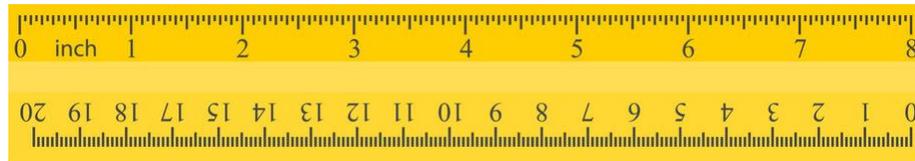


# Actividades de evaluación

1. Recopilación periódica de datos e información.
2. Monitoree todo "eso" para evaluar la implementación y sostenibilidad de "mantener el rumbo".
3. Usar indicadores de rendimiento



*Tener un objetivo no es suficiente por sí solo.  
¡Debes medir tu progreso!*



# ¿Para qué fue buena esa evaluación?

1. Rendimiento: ¿Lo hicimos bien / bien? Podemos mejorar?
2. ¿Fue "efectivo"?
3. ¿Necesitamos o merecemos un apoyo continuo (financiero y de recursos)?

# ¿Deberíamos hacer una evaluación DMI?

Sí!

La estrategia DMI es una práctica basada en evidencia. Sabemos esto, porque varios han realizado evaluaciones.



Evaluaciones  
de IMD

¡Haciéndose!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

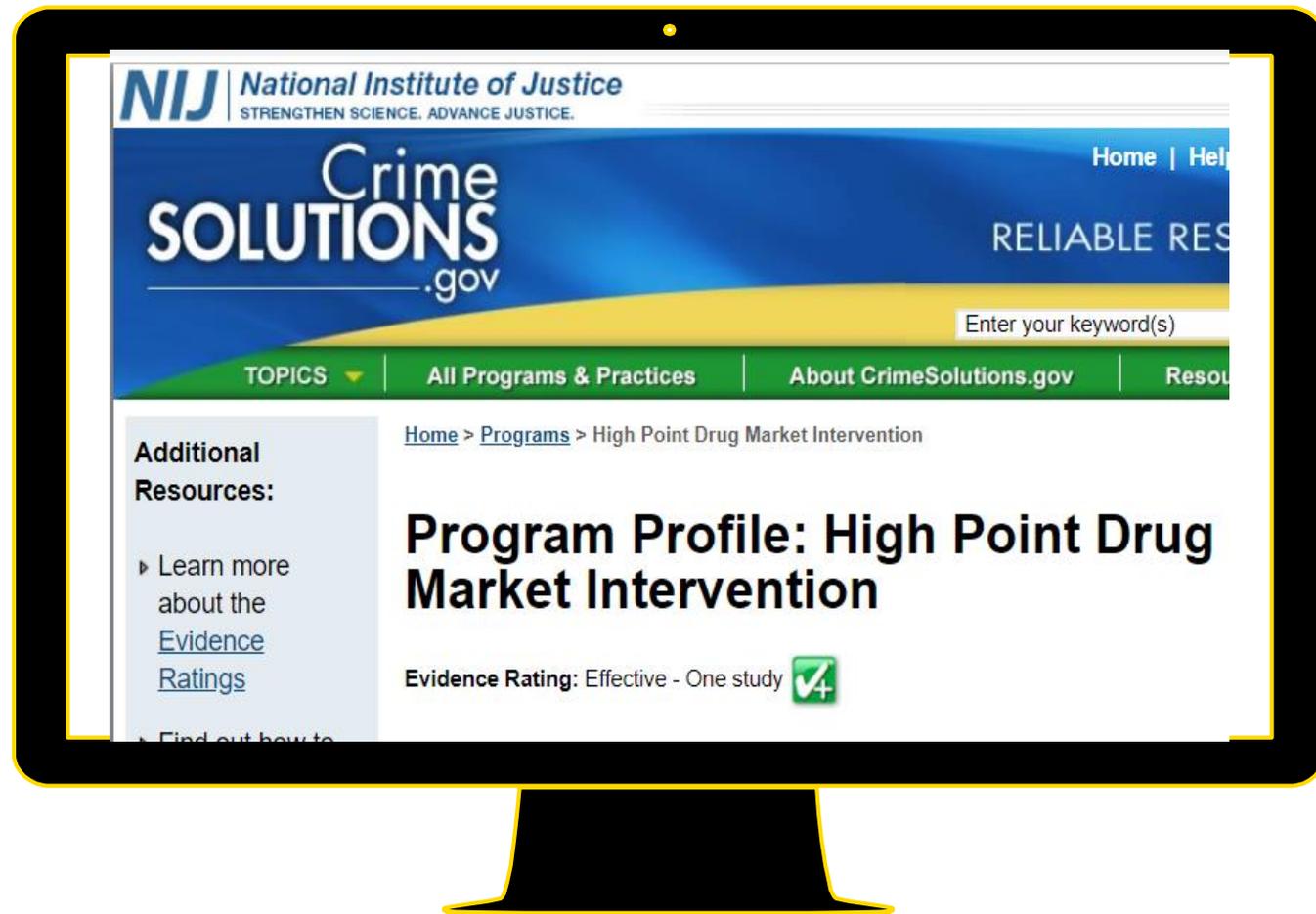
Condes

# DMI es una estrategia basada en evidencia



- Aproximadamente 40 ciudades de EE. UU.
- Mejores prácticas establecidas.
- Basado en datos.
- Centrado en personas problemáticas, en lugares problemáticos.
- ½ de todos los delitos son del 6% de las personas y del 3% de los lugares.
- Objetivo para reducir los delitos violentos y relacionados con las drogas.





¿Fue efectivo?

## RESULTS



High Point

**44-56%**

reduction in Part 1 UCR crime in 3  
sur at 4 DMI neighborhoods



Nashville

**55%**

reduction in drug offenses



Rockford

**22%**

reduction in non-violent offenses

¿Qué tan efectivo?



# Estudio de Mapcity evidencia alta segregación: Solo diez barrios de los 140 del Gran Santiago concentran los servicios de mejor calidad

• Análisis muestra que la mayor parte de la ciudad tiene déficits en áreas verdes, equipamiento, conectividad y comercio.

MANUEL VALENCIA

En Santiago convive una multiplicidad de realidades. Varios vecindarios del sector oriente tienen ingresos per cápita similares a los de países europeos y en zonas como Bajos de Mena, en Puente Alto, urbanistas han indicado que la calidad de vida no dista mucho de países de bajo desarrollo económico de África. Esta disparidad “abismante”, según la califica el urbanista de la UC, Arturo Orellana, es consecuencia de un grave problema institucional que no ha logrado equiparar la calidad de vida en zonas de altos y bajos recursos.

De esto también da cuenta un estudio realizado por Mapcity, con diversas estadísticas reunidas por la empresa, a través de su servicio Mientorno.cl —utilizado para evaluar barrios, buscar lugares donde vivir o zonas donde se requieren ciertos comercios o servicios—, el cual aportó antecedentes sobre la cobertura de áreas verdes, la cantidad de comercios, servicios, equipamientos urbanos, conectividad, transporte, infraestructura, proximidad a recintos de salud y educacionales, entre otros factores.

Con esa información, se construyó un sistema de puntajes para establecer lo que más valoran las personas al buscar un lugar donde vivir, y así se elaboró un puntaje con calidad de cada barrio: “El indicador que hemos construido sintetiza mucha información respecto de lo que la gente valora al elegir el barrio donde desea vivir”, señala Roberto Camhi, director ejecutivo de Mapcity.

Al analizar los 140 vecindarios del Gran Santiago, se concluyó que solo 10 logran obtener una calidad de vida altamente deseable, similar a la que se logra en ciudades de Europa occidental. Estas zonas están, principalmente, en el sector oriente y algunos ejemplos son Santa María de Manquehue, Los Trapenses, San Carlos de Apoquindo, Pedro de Valdivia Norte, Estoril, San Damián, La Dehesa Central, Pío XI, Lo Costillo y Jardín del Este.

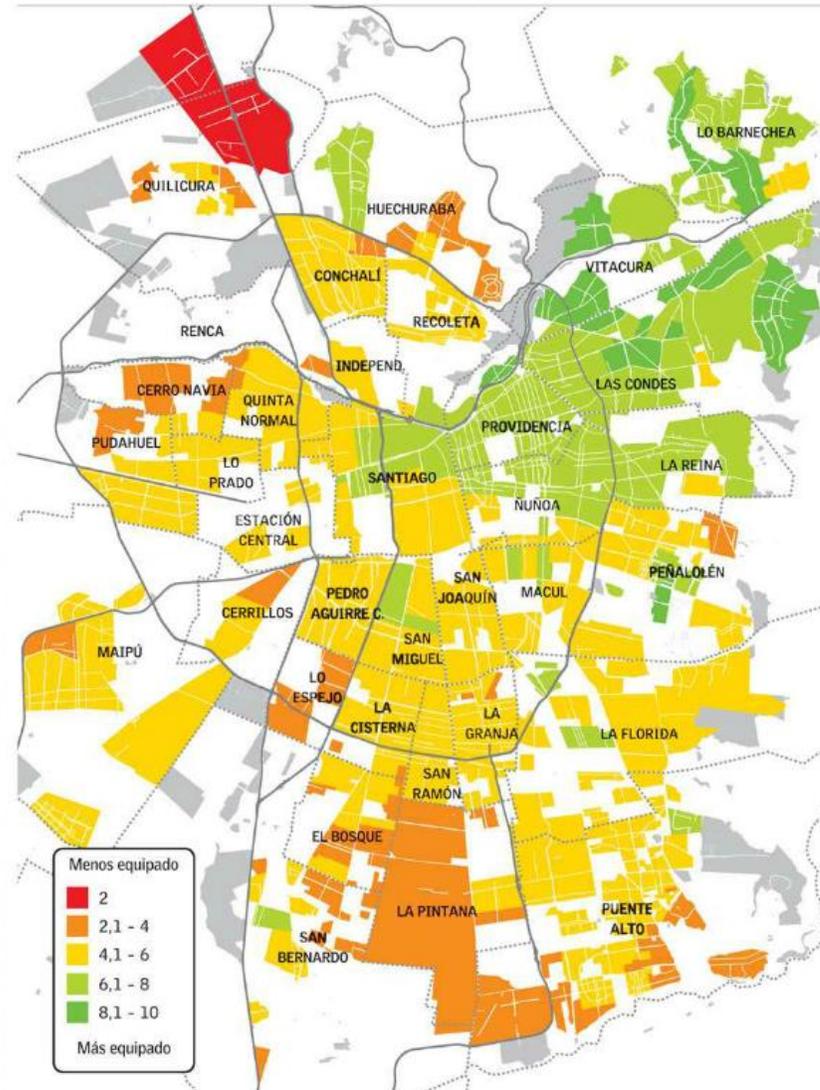
En el resto, los 130 barrios, el puntaje muestra diversos déficits e incluso en 20 se detectan niveles críticos de baja cobertura de servicios. Entre ellos, sectores de La Pintana (El Roble), Huechuraba (La Pincoya), Cerro Navia (Dalmacia, Resbalón), Pudahuel (El Arenal, Buenaventura) o Puente Alto (Bajo de Mena).

Arturo Orellana, académico del Instituto de Estudios Urbanos de la UC y autor del Índice de Calidad de Vida Urbana, elaborado con la Cámara Chilena de la Construcción, dice que este contraste y segregación de Santiago se ha ido pronunciando con el crecimiento económico del país y la capital.

A su juicio, la solución del problema pasa por resolver un desafío institucional pendiente. “Se debe cambiar la forma de gobernar la ciudad y el modo en que se asignan dineros, para así modificar la configuración de la desigualdad y los estándares urbanos. Se deben crear agencias de planificación metropolitana que sometan a los ministerios a sus directrices y tengan una visión estratégica de la ciudad. Si no se hace nada, las brechas y la escala del problema no harán otra cosa que aumentar”, plantea el especialista.

## Zonas con mayores y menores niveles de servicios

En el sector centrooriental se concentran los vecindarios con más áreas verdes, colegios, recintos de salud y comercios. Esta disponibilidad coincide con el mayor poder adquisitivo de esta zona.



¿Qué barrios?

¿Cuáles son los niveles de violencia?

Recopilación  
de información  
¡Haciéndose!

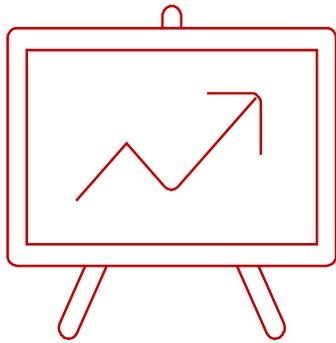


INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

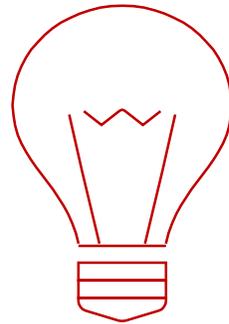
Comdes

# ¿Qué es una evaluación?

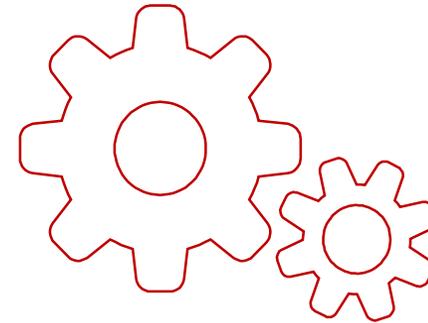
- Simplemente el proceso de resolución de problemas



DATOS



CONOCIMIENTO



ACCIÓN

# ¿Qué es la toma de decisiones basada en datos?



¿Necesito un paraguas?



¿Qué ruta debo tomar?



¿Tengo suficiente dinero?



¿Debo comer postre?



¿Quién ganará la Copa del Mundo?



¿Es esta una buena presentación?



Construyendo  
conocimiento  
¡Haciéndose!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# ¿Qué se necesita?

Datos oficiales de  
distintas fuentes

Mantener  
registros

Recolectar  
datos



- 
- Reportes de incidentes
  - Llamadas de servicio
  - Tasas de arresto
  - Registros de delincuentes
  - Inteligencia
  - Ataques con arma
  - Procesamientos
  - Convicciones
  - Reincidencia

- 
- Sesiones de notificaciones
  - Materiales desarrollados
  - Delincuentes identificados
  - Reuniones y listas
  - Asistencia de llamada
  - Desafíos
  - Fogonadura
  - Referencias de servicio
  - Terminaciones del programa



# Recolectar datos



- Encuestas a residentes
- Recorrido por las calles
- Entrevista a participantes
- Proceso de sombreado
- Calibración de la colaboración
- Observaciones de campo





Acción

¡Lo lograrás!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Comdes

# ¡Trae un socio de investigación desde el principio!

Soporte de decisiones y evaluación de procesos.

- ¿Quién, qué, cuándo, dónde, cómo y cuánto?
- Por qué: estrategia, responsabilidad, confiabilidad, validez, replicabilidad, etc.

Evaluación de resultados: ¿en qué medida funcionó?

- Mejoras medibles y comparables
- Afectar efecto
- Definir seguridad y salud pública



# Definiendo una Orden de Restricción por Violencia (VRO): Establecer los criterios

Delincuentes violentos = 5 agencias con facultades para arrestar en Atlanta  
Repositorio de historia criminal de Georgia: 3.4 millones de delincuentes

- Definir
  - Delitos violentos
  - Delincuentes activos
- Aplicar definición
- Validar
- Identificar principales candidatos



# Definiendo una Orden de Restricción por Violencia (VRO): Establecer los criterios

## Arrestos por VRO en 1 año (19k)

- +2 arrestos en 5 años (4k)
  - Condena por VRO (2k)
    - Sin problemas de salud mental
      - Bajo 40 años (1k)

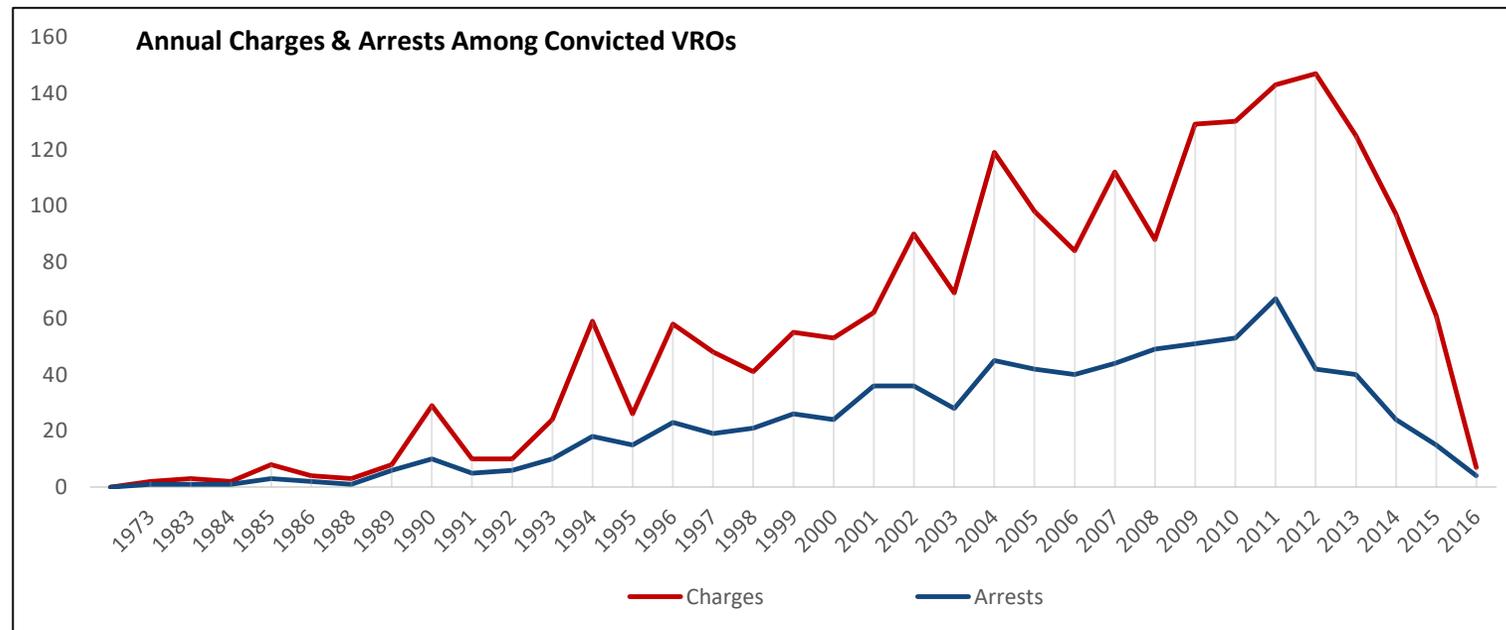
## Ordenados por

- Edad, tasa delictual, días desde el último arresto, acusaciones por armas, arrestos violentos, gravedad, etc.

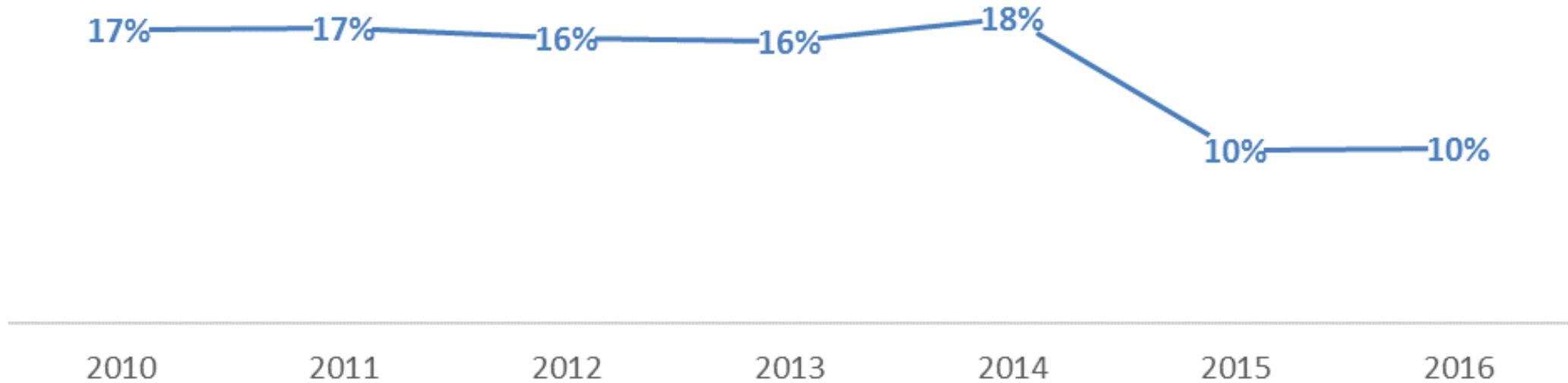
Violación	Severo (70 pts)
Homicidio	
Asesinato	
Lesiones graves	Alto (50 pts)
Robo armado	
Secuestro	
Robo de vehículos	
Lesiones leves	Medio (30 pts)
Robo	
Tráfico de drogas	
Violencia doméstica	
Posesión de drogas	
Alteración orden público	Leve (10 pts)
Obstrucción	
Amenazas terroristas	
Hacerse pasar por un oficial	

# Evaluación de PSN de Atlanta

- 50 condenas federales, 2014-2016
- Sentencias promedio de 10 años
- Estimación de 3.000 nuevos delitos evitados



# Evaluación de PSN de Atlanta



Porcentaje de delitos violentos en Atlanta contribuido por los vecindarios de PSN

# Evaluación de la PSN de Atlanta



## Prevención

134 jóvenes en riesgo atendidos

- Tutorías
- 2/3 de graduados en la carrera universitaria

## Intervención

### Educación y desarrollo laboral

- Certificaciones, licencias, capacitación, graduación y empleo
- Probabilidad significativamente reducida de cesantía



# Atlanta Project Safe Neighborhoods: 2016 Evaluation Summary

Project Safe Neighborhoods (PSN) is a U.S. Department of Justice initiative focused on reducing gun and gang violence nationally in cities exhibiting the most need. PSN encourages practitioners and researchers to collaborate in the development of local, data-driven approaches to combat violence. Under the leadership of the Northern District of Georgia United States Attorney, the Atlanta PSN project combined a research partner with law enforcement, intervention, and prevention strategies in 2015 and 2016. The analyses presented in the full report provide compelling evidence of the effectiveness of the PSN strategies.

## Enforcement

PSN enforcement efforts yielded positive results. The percentage of violent crimes in the PSN neighborhoods fell, and while homicides increased across the city, the PSN neighborhoods went down 9% between 2014 and 2016. Both gun and gang crimes in PSN neighborhoods decreased. Displacement and diffusion of violence to neighboring communities did not occur. Violent repeat offenders (VROs) were federally prosecuted and incapacitated. The 50 convicted VROs accumulated over 2,000 arrests before their federal case. We estimate conservatively that 3,000 new crimes will be avoided while they are incapacitated in federal prison.

## Intervention

Intervention efforts by Urban League of Georgia resulted in 71 referrals (averaging eight arrests each) for cognitive restructuring and career services. Since programming, only 10% of participants have been rearrested, compared to 43% of referrals that did not participate. Successful outcomes include: 11 persons obtaining forklift certifications, one person obtaining a commercial driver's license, one person enrolled in vocational training, three have GEDs pending, and two obtained employment.



Forklift Certification Graduates

## Prevention

Prevention efforts by Raising Expectations provided 134 youths within the PSN neighborhoods with academic, social, and cultural tutoring. Impressively, they had an 87% retention rate, none of the students were involved in firearms incidents, gang-activities or arrest while receiving services. RE seniors all graduated, 75% with a college plan.

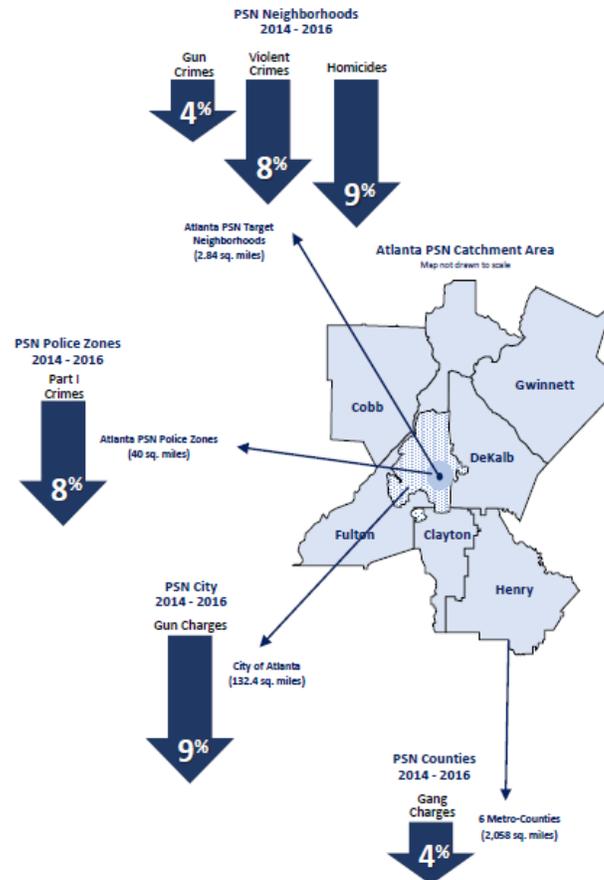


RE Students Graduating

## Documenting Success: Let the Data Do The Talking

*We conservatively estimate that  
3,000 new crimes  
will be avoided  
by incapacitating  
50 violent repeat offenders.*

### Serious Crimes Reduced At All Levels of Atlanta PSN Catchment Area:



¡Haz una  
evaluación!



INTERVENCIÓN DE MERCADOS  
DE DROGA EN EL BARRIO

Condes

# ¿Para qué fue buena esa evaluación?

1. Rendimiento: ¿Lo hicimos bien / bien? Podemos mejorar?
2. ¿Fue "efectivo"?
3. ¿Necesitamos o merecemos un apoyo continuo (financiero y de recursos)?

Gracias

